

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

---

# 2021

## Contact :

contact@audelor.com  
02 97 12 06 40

Directeur de la publication : Freddie Follezou

**ISSN 2118-1608**

Dépôt légal : juin 2022

---

AudéLor, Agence d'Urbanisme, de Développement Économique et Technopole du pays de Lorient  
12 avenue de la Perrière 56324 Lorient Cedex

## SOMMAIRE

AVANT-PROPOS DU PRÉSIDENT .....	5
2021 EN QUELQUES CHIFFRES.....	7
L'AGENCE.....	8
<b>Axe 1 - ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE .....</b>	<b>15</b>
<b>Axe 2 - COOPÉRATIONS TERRITORIALES .....</b>	<b>21</b>
<b>Axe 3 - STRATÉGIE DU TERRITOIRE.....</b>	<b>25</b>
<b>Axe 4 - APPUI À LA PERFORMANCE DES ENTREPRISES .....</b>	<b>30</b>
<b>Axe 5 - INNOVATION ET FILIÈRES ÉMERGENTES.....</b>	<b>37</b>
<b>Axe 6 - CENTRALITÉS .....</b>	<b>42</b>
<b>Axe 7 - MUTATIONS URBAINES, ÉCONOMIQUES ET SOCIALES .....</b>	<b>45</b>
<b>Axe 8 - OPTIMISATION DU FONCIER ET VALORISATION DES RESSOURCES .....</b>	<b>50</b>
ANNEXES .....	54
1. EVÈNEMENTS ET ANIMATIONS ORGANISÉS PAR AUDÉLOR EN 2021	
2. PUBLICATIONS PARUES EN 2021	

## LES SITES ADMINISTRÉS ET ANIMÉS PAR L'AGENCE

**AudéLor :**  
[www.audelor.com](http://www.audelor.com)



**Lorient Technopole :**  
[www.lorient-technopole.fr](http://www.lorient-technopole.fr)



## SITES DE SERVICES AUX ENTREPRISES

**Entreprendre Lorient Bretagne Sud :**  
[www.entreprendre-lorient-bretagne-sud.bzh](http://www.entreprendre-lorient-bretagne-sud.bzh)



**S'implanter en Bretagne Sud :**  
[www.simplanter-en-bretagne-sud.bzh](http://www.simplanter-en-bretagne-sud.bzh)



**Fablab du pays de Lorient :**  
[www.fablab-lorient.bzh](http://www.fablab-lorient.bzh)



## AUTRES SITES

**SCoT du pays de Lorient :**  
[www.scot-lorient.fr](http://www.scot-lorient.fr)



**Lorient Port Center :**  
[www.lorientportcenter.com](http://www.lorientportcenter.com)



## SUIVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ D'AUDÉLOR

### PUBLICATIONS

Retrouvez l'ensemble des publications d'AudéLor sur la page :

<https://www.audelor.com/publications/>



### SUIVEZ AUDÉLOR ET LORIENT TECHNOPOLE SUR LES RÉSEAUX

Page AudéLor // Page Lorient Technopole

@AUDELOR // @TechLorient

@audelor.lorient // @TechLorient



## AVANT-PROPOS DU PRÉSIDENT

Après une année 2020 très perturbée, 2021 a encore connu quelques périodes de turbulence.

La crise sanitaire s'est atténuée et un retour vers une activité quasi-normale a été constaté au 2<sup>nd</sup> semestre.

Quoi qu'il en soit, pour AudéLor, l'activité a été intense en 2021, même si évènements et animations ont été plus rares au 1<sup>er</sup> semestre.

**209 projets d'entreprises ont été accompagnés, dont 115 projets innovants ; 30 études ont été publiées et 19 évènements organisés.**

Du côté des outils numériques, je tiens à souligner 4 nouveautés importantes :

- la création du portail Entreprendre Lorient Bretagne Sud, réalisé avec la CCIM et la CMA, qui permet en 3 clics à tous les porteurs de projet de trouver l'interlocuteur adapté ;
- la mise en place d'un nouvel outil de suivi des contacts entreprises plus fluide et performant ;
- la refonte de notre site internet audelor.com ;
- l'intégration d'un portail cartographique dynamique.

Vous découvrirez au fil des pages de ce rapport d'activité l'ensemble des projets réalisés en 2021 par l'agence au travers de ses 3 missions « agence d'urbanisme », que « agence de développement » et « Lorient Technopôle ».

Je remercie l'équipe de l'agence pour son dynamisme et son engagement au service des acteurs économiques, des élus et des collectivités territoriales.

Bonne lecture !

Freddie Follezou  
Président d'AudéLor  
Vice-président de Lorient Agglomération  
chargé du développement économique et de l'emploi



# AudéLor en 2021

## EN QUELQUES CHIFFRES

EN 2021



**30** études publiées



**19** évènements organisés



**209** projets d'entreprises accompagnés

- ▶ dont 68 projets d'implantation
- ▶ dont 115 projets innovants



**63** dossiers de financement pour 8,7M€ obtenus

- ▶ Innovation = 58 dossiers, 8,3M€
- ▶ DévEco = 5 dossiers, 0,4M€

Le détail des études publiées et des évènements organisés est listé en Annexe, pages 54 et 56.

# L'AGENCE

## LES MISSIONS



### LES MISSIONS PROPRES AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

- **accompagner les entreprises en création** : aides au financement des porteurs de projets et aux montages de projets, portage et animation d'immobilier et structures dédiées (pépinières, incubateurs d'entreprises, etc.) ;
- **accompagner les entreprises en développement** : aides au financement, accompagnement des entreprises en difficulté, reprise, transmission, appui à la recherche de foncier ou d'immobilier pour des implantations ou extensions d'entreprises, aide à l'internationalisation et à l'export des PME, appui à l'insertion des entreprises dans les programmes européens ;
- **animer les filières et les entreprises présentes sur le territoire** à travers des rencontres, des visites, des colloques, et tout évènement propre à diffuser informations et analyses utiles à l'économie du territoire ;
- **participer à la construction et à l'amélioration de l'offre territoriale, promouvoir le territoire à travers des actions de marketing territorial** : mise en place de labels et de marques territoriales, réalisation de web marketing, animation d'espaces de coworking, fablab... ;
- **prospector, participer à des salons professionnels, accueillir des entreprises françaises et internationales**, accompagner les territoires en mutation économique (conventions de revitalisation État - Entreprise...).



### LES MISSIONS PROPRES À LA TECHNOPOLE

- **accompagner les porteurs de projets innovants** ;
- **favoriser l'implantation, la création et le développement d'entreprises** de technologie sur son territoire de référence ;
- **développer les relations** entre la communauté scientifique et le monde économique ;
- **animer et mettre en réseau des compétences** en développant les synergies entre formation, recherche, industrie et financement (organisation de consultations, de rencontres, de conférences, de débats, ou d'ateliers, etc) ;
- **mettre en œuvre l'ingénierie de l'innovation et de l'incubation** (aides publiques et privées, mise en réseau, recherches de partenaires, etc.) ;
- **initier et ou participer à la structuration et à l'animation des clusters, pôles de compétitivité, grappes d'entreprises, etc.** ;
- **participer à la promotion et au marketing du territoire** par la mise en valeur des atouts tant économiques que scientifiques du Pays de Lorient.



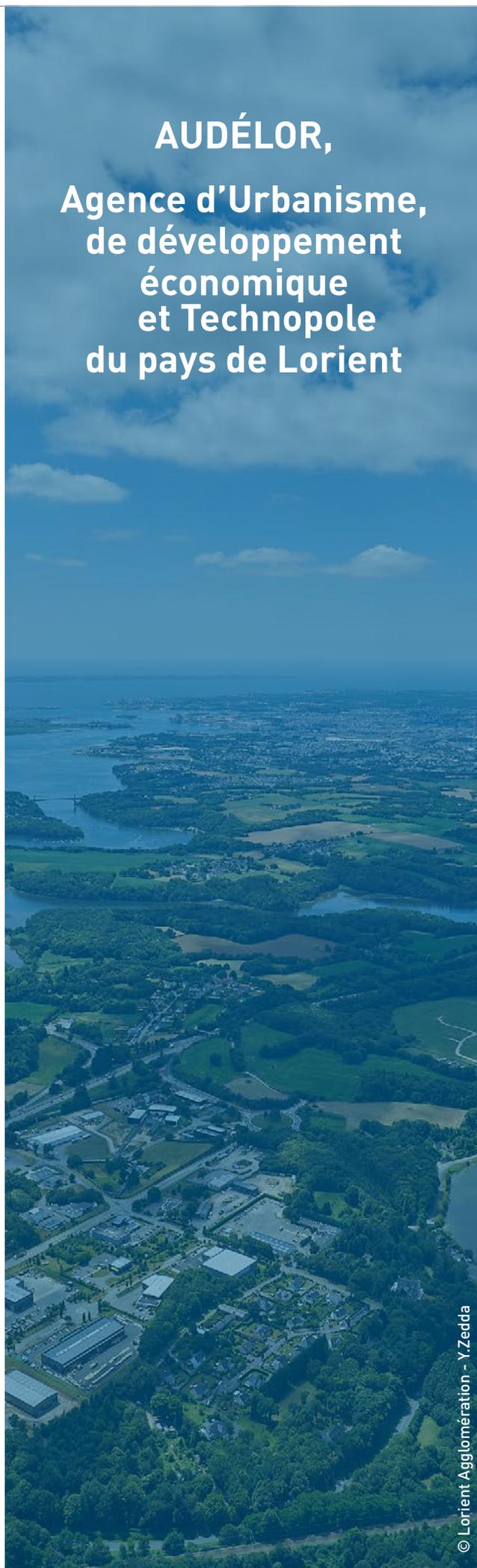
## LES MISSIONS PROPRES À L'URBANISME ET À L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

L'Association exerce les missions dévolues aux agences d'urbanisme définies à l'article L121-3 du Code de l'urbanisme et à ce titre a pour objet de :

- **suivre les évolutions urbaines et participer à la définition des politiques d'aménagement et de développement, à l'élaboration des documents d'urbanisme**, notamment du schéma de cohérence territoriale ;
- **préparer les projets des agglomérations** dans un souci d'harmonisation des politiques publiques et participer à l'évaluation de celles-ci ;
- **intervenir**, à travers la production d'études, de schémas de territoires à différentes échelles (PLH, PDU, foncier d'activités, commerce...) **dans la définition de projets** dans des domaines aussi variés que l'économie, le commerce, l'aménagement du territoire, la mobilité, l'environnement, l'habitat, le foncier, la démographie, le développement rural, touristique, culturel... ;
- **mettre à la disposition des acteurs publics et privés du territoire** des informations et des analyses dans les domaines d'étude de l'Association à travers des publications, des conférences, des ateliers, des rencontres... ;
- **promouvoir le territoire et l'agence** à travers sa participation à des réseaux professionnels qu'ils soient locaux, nationaux ou internationaux.

Ce sont l'ensemble de ces missions qui font de l'Association, en sa qualité d'agence d'urbanisme, l'outil partagé d'ingénierie, essentiel à la réflexion et à l'anticipation du devenir du territoire au profit d'un large public.

# AUDÉLOR, Agence d'Urbanisme, de développement économique et Technopole du pays de Lorient



## LA GOUVERNANCE

Au 31 janvier 2022

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

 37 VOIX

Le conseil d'administration est investi des pouvoirs pour gérer et administrer l'Association, dans les limites de son objet et sous réserve des compétences attribuées à d'autres organes statutaires.

Le président de Conseil d'administration est élu parmi les 12 représentants de Lorient Agglomération.

Membres	Voix
Lorient Agglomération	12
Quimperlé Communauté	3
Syndicat Mixte du SCoT	1
Commune de Lorient	1
18 membres actifs (communes + EPF)	5
État	5
Région Bretagne	1
Département du Morbihan	1

Membres	Voix
Université Bretagne Sud	2
Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan	2
Erele Territoire gagnant	2
Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Morbihan	1
Chambre d'Agriculture du Morbihan	1



20 communes membres d'AudéLor  
(dont Lorient membre de droit)



## MEMBRES DE DROIT

- **L'État, représenté par :**
  - le Préfet du Morbihan, représenté par Baptiste Rolland, Sous-Préfet de Lorient ;
  - le Préfet du Finistère, représenté par Christophe Marx, Sous-Préfet de Quimper ;
  - le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Morbihan, représenté par Nathalie Morvan, déléguée territoriale ;
  - le Directeur Départemental des Territoires et de la Mer du Finistère, représenté par François Martin, conseiller en stratégies territoriales ;
  - le Ministère de la Défense, représenté par le Contre-Amiral Pierre de Briançon.
- **Lorient Agglomération**, représenté par Fabrice Loher, Président et onze conseillers communautaires :
  - Freddie Follezou, Président d'AudéLor, Vice-président de Lorient Agglomération chargé du développement économique et de l'emploi, conseiller municipal de la Ville de Lorient ;
  - Marc Boutruche, Vice-président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven ;
  - Jean-Michel Bonhomme, Vice-président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec ;
  - Gwenn Le Nay, Conseiller communautaire, Maire de Plouay ;
  - Ronan Loas, Vice-président chargé du tourisme, de la culture, du sport et des muséographies, Maire de Ploemeur
  - Fabrice Vély, Vice-président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan ;
  - Françoise Ballester, Conseillère communautaire, Adjointe au Maire de Guidel ;
  - Michel Dagorne, Conseiller communautaire, Maire de Gestel ;
  - Laure Le Maréchal, Conseillère communautaire, Conseillère municipale de la Ville d'Hennebont ;
  - Rose Morellec, Conseillère communautaire, 1<sup>ère</sup> Adjointe au Maire de Lanester ;
  - Roger Thomazo, Conseiller communautaire, Maire de Bubry.
- **Quimperlé Communauté**, représenté par Sébastien Miossec, Président et deux conseillers communautaires :
  - Yves Bernicot, Vice-président en charge du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné ;
  - Pascal Bozec, Vice-président en charge du commerce et du tourisme, Maire de Baye ;
- **la Région Bretagne**, représentée par Gaëlle Le Stradic, conseillère régionale ;
- **le Département du Morbihan**, représenté par David Lappartient, Président ;
- **la Commune de Lorient**, représentée par Bruno Paris, Adjoint au Maire chargé de l'environnement, la transition énergétique ;
- **la Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan**, représentée par Philippe Rouault, Président et Cédric Ragani, Président de la délégation de Lorient ;
- **la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Bretagne**, représentée par Victor Da Silva, élu département du Morbihan
- **la Chambre d'Agriculture du Morbihan**, représentée par Jean-Marc Le Clanche, Président du Comité Territorial Chambre Régionale d'Agriculture, Antenne d'Hennebont ;
- **le Syndicat mixte pour le schéma de cohérence territoriale**, représenté par Alain Le Brusq, Vice-Président ;
- **l'Université Bretagne Sud**, représentée par Virginie Dupont, Présidente et Yves Grohens, Vice-président en charge de l'innovation ;
- **L'Association ERELE, Territoire Gagnant**, représentée par Loïc Bruneau, Président et Philippe Drian, directeur de FCE.

Outre les membres de droit, peuvent siéger au conseil d'administration, dans la limite de cinq, des administrateurs désignés par l'assemblée générale parmi les représentants des membres actifs.

Suite à l'Assemblée Générale du 3 septembre 2020, les membres actifs suivants siégeront au conseil d'administration jusqu'en 2023 :

- **la commune de Guidel**, représentée par Anne-Marie Garangé, Adjointe au Maire ;
- **la commune d'Hennebont**, représentée par Pascal Le Liboux, Adjoint au Maire ;
- **la commune de Languidic**, représentée par Jean-Marc Tessier, Adjoint au Maire ;
- **la commune de Nostang**, représentée par Claude Conan, Adjoint au Maire ;
- **la commune de Port-Louis**, représentée par Philippe Malpièce, Adjoint au Maire.

## LE COMITÉ D'ORIENTATION STRATÉGIQUE ET DE PILOTAGE

 20 VOIX

Le COSPI est coprésidé par le Président d'AudéLor et le Président de l'association Erele Territoire Gagnant, il est associé à l'orientation et à la mise en œuvre de l'ensemble des missions d'AudéLor.

Membres	Voix
Président d'AudéLor	1
Lorient Agglomération	5
Quimperlé Communauté	2
Commune de Lorient	1
Préfet du Morbihan	1
Université Bretagne Sud	1

Membres	Voix
Président Erele Territoire Gagnant	1
Erele Territoire gagnant	5
Chambre de Commerce et d'Industrie	2
Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Morbihan	1

- Freddie Follezou, Président d'AudéLor, Vice-Président de Lorient Agglomération chargé du développement économique et de l'emploi, Co-président du COSPI
- Loïc Bruneau, Président de l'association ERELE Territoire Gagnant, Directeur de l'agence de Lorient de SOFRESID Engineering, Coprésident du COSPI
- Baptiste Rolland, Sous-Préfet de Lorient, représenté en cas d'absence par Valérie Sinquin, Secrétaire générale
- Représentants de l'association ERELE, Territoire Gagnant :
  - Jean-René Dufief, AXA Assurances
  - Bertrand Hesnard, Groupe Kolibri
  - Philippe Drian, FCE
  - Eymeric Orvoën, Nass & Wind
  - 6<sup>e</sup> représentant à désigner

### Suppléants :

- Stéphane Le Teuff, Président de la Fédération Française du Bâtiment - Bretagne
- Florian Moureaud, Escales bien être
- Représentants des chambres consulaires :
  - Philippe Rouault, Président de la CCI Morbihan\*
  - Cédric Ragani, Président de la délégation de Lorient de la CCI Morbihan\*
  - Victor Da Silva, élu département du Morbihan de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Bretagne\*
- Bruno Paris, Adjoint au Maire de Lorient chargé de l'environnement et de la transition énergétique
- Représentants de Lorient Agglomération :
  - Fabrice Loher, Président
  - Marc Boutruche, Vice-Président chargé de l'habitat, du logement, du foncier et du projet territorial, Maire de Quéven
  - Fabrice Vély, Vice-Président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, Maire de Caudan
  - Jean-Michel Bonhomme, Vice-Président chargé de la planification, de l'aménagement territorial, du SCoT, de l'urbanisme et du SIG, Maire de Riantec
  - 6<sup>e</sup> représentant à désigner\*

### Suppléants :

- Ronan Loas, Vice-Président chargé du tourisme, de la culture, du sport et des muséographies, Maire de Ploemeur
- Laure Le Maréchal, Conseillère communautaire, Conseillère municipale commune d'Hennebont
- Représentants de Quimperlé Communauté :
  - Sébastien Miossec, Président, Maire de Riec-sur-Belon
  - Yves Bernicot, Vice-Président chargé du développement économique et de l'emploi, Maire de Rédéné
- Yves Grohens, Vice-Président de l'UBS chargé de l'innovation

\*Ces désignations seront inscrites à l'ordre du jour du prochain Conseil d'Administration d'AudéLor

## L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

 54 VOIX

L'assemblée générale est présidée par le Président du CA.

12 membres associés participent aussi, avec voix consultative, aux travaux de l'Assemblée Générale.

Membres	Voix
Lorient Agglomération	12
Quimperlé Communauté	3
Syndicat Mixte du SCoT	1
Commune de Lorient	1
Membres actifs (communes + EPF)	19
État	7
Région Bretagne	2
Département du Morbihan	1

### Membres de droit

- l'État
- Lorient Agglomération
- Quimperlé Communauté
- la Région Bretagne
- le Département du Morbihan
- la Commune de Lorient
- la Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan
- la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Bretagne
- la Chambre d'Agriculture du Morbihan
- le Syndicat mixte pour le schéma de cohérence territoriale
- l'association ERELE, Territoire Gagnant

### Membres actifs

- la commune de Caudan
- la commune de Brandérion
- la commune de Gâvres
- la commune de Gestel
- La commune de Guidel
- la commune d'Hennebont
- la commune d'Inzinzac-Lochrist
- la commune de Lanester
- la commune de Languidic
- la commune de Larmor-Plage
- la commune de Locmiquélic
- la commune de Nostang
- la commune de Ploemeur
- la commune de Plouay
- la commune de Pont-Scorff

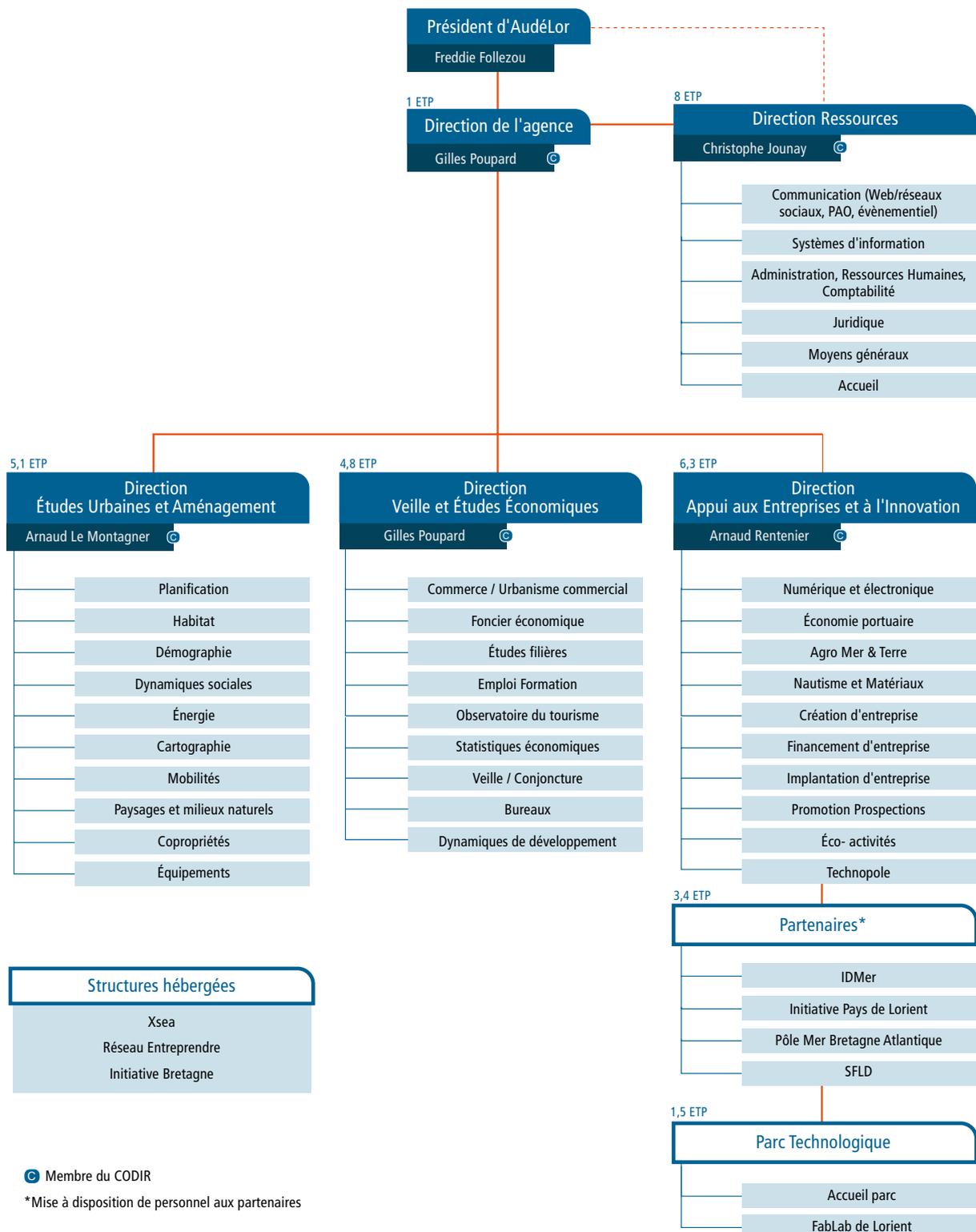
Membres	Voix
Université Bretagne Sud	2
Chambre de Commerce et d'Industrie du Morbihan	2
Erele Territoire Gagnant	1
Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Morbihan	1
Chambre d'Agriculture	1

- la commune de Port-Louis
- la commune de Quéven
- la commune de Riantec
- la commune de Sainte-Hélène
- l'établissement Public Foncier de Bretagne

### Membres associés

- la Mission Locale Réseau pour l'emploi du Pays de Lorient
- le Comité Départemental des Pêches Maritimes et des Elevages Marins
- la Maison de l'Architecture et des espaces en Bretagne – MAeB
- l'Association ASKORIA
- le Conseil de Développement du Pays de Lorient
- Initiative Pays de Lorient
- VIPE Vannes
- IRMA
- VEOLIA EAU
- Bretagne Développement Innovation
- RN 165
- Lorient Bretagne Sud Tourisme

# ORGANIGRAMME DE L'AGENCE





# Axe 1

## ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE

### Agence d'Urbanisme

- ▶ Portail cartographique intégré au nouveau site internet AudéLor
- ▶ Observatoire des Zones d'Activités Économique
- ▶ Observatoire des bureaux
- ▶ Observatoire du tourisme Destination Lorient - Quimperlé

### Développement économique

- ▶ Commercialisation du foncier et immobilier économique
- ▶ Développement exogène
- ▶ Pack Accueil
- ▶ Portail Entreprendre Lorient Bretagne Sud
- ▶ Label Lorient Port Center



Agence  
d'urbanisme

### PORTAIL CARTOGRAPHIQUE INTÉGRÉ AU NOUVEAU SITE INTERNET AUDÉLOR

La mise en ligne de cartes dynamiques réalisées avec le plugin QGis Lizmap s'est poursuivie en 2021, en complément de la mise en œuvre du nouveau site Internet de l'agence. Les cartes sont désormais accessibles à travers une interface web Lizmap intégrée au nouveau site internet d'AudéLor.

**Chef de projet :** Jean-Christophe Dumons

**Équipe projet :** Antoine Dauce, Jean-Michel Le Barh, les chargés d'études concernés par la thématique cartographiée et publiée



## OBSERVATOIRE DES ZONES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

En 2021, AudéLor a poursuivi la mise à jour de l'observatoire des zones d'activités économiques sur le territoire de Lorient Agglomération, tout en renouvelant les livrables plus interactifs grâce aux outils SIG et de data visualisation.

**Cheffe de projet :** Armelle Livory-Moser

**Équipe projet :** Antoine Dauce, Jean-Christophe Dumons, Yannig Livory, Frank Antich y Amengual, Laëtitia Roux

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Communes



## OBSERVATOIRE DES BUREAUX

AudéLor réalise de façon partenariale un observatoire des bureaux à la demande de Lorient Agglomération. Il mesure chaque année le volume de production de bureaux neufs, de transactions, l'offre disponible et l'équilibre ou la tension sur le marché. Cette 11<sup>e</sup> édition traite les données 2020.

**Cheffe de projet :** Chloé Kerbellec - Le Crom

**Équipe projet :** Gilles Poupard, Armelle Livory - Moser

**Partenaires :** Blot entreprise, L'Immobilière d'Entreprise, porteurs de projets, Villes de Lorient, Ploemeur et Larmor-Plage, Lorient Agglomération

## OBSERVATOIRE DU TOURISME DESTINATION LORIENT - QUIMPERLÉ

Lorient Agglomération, dans le cadre de son schéma de développement touristique, confie depuis 2012 à AudéLor la réalisation d'un observatoire du développement touristique. En 2018, cet observatoire a été élargi à Quimperlé Communauté, qui l'a également inscrit dans son schéma de développement économique. En 2021, une 7<sup>e</sup> édition de l'observatoire a été publiée avec une vingtaine d'indicateurs actualisés afin de mesurer l'évolution de la fréquentation touristique sur la Destination. Une enquête sur les loisirs nautiques de la Destination a également été lancée.

**Cheffe de projet :** Chloé Kerbellec - Le Crom

**Équipe projet :** Gilles Poupard, Christine Boissonnot - Delachienne

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Lorient Bretagne Sud Tourisme, Quimperlé Terre Océane, SELLOR et SEGEPEX





## Développement économique

### COMMERCIALISATION DU FONCIER ET IMMOBILIER ÉCONOMIQUE

AudéLor commercialise auprès des entreprises (mise en adéquation du besoin de l'entreprise et de la proposition foncière) les zones d'activité développées par Lorient Agglomération ainsi que les secteurs portuaires du territoire. Cette mission est en lien étroit avec l'observatoire du foncier économique également réalisée par l'agence.

AudéLor commercialise également les pépinières de l'agglomération : 2 bâtiments au Parc Technologique de Soye, et 1 bâtiment sur la ZA Restavy à Plouay.

En 2021, les actions se sont concentrées autour de 2 axes :

- promotion et communication autour du foncier : animation en zones d'activité, promotion en salon, numérisation des services...
- participation à l'élaboration d'une stratégie portée par Lorient Agglomération : critères d'attribution, gestion de l'existant, assistance à la production de zone...

**Chef de projet :** Yannig Livory

**Équipe projet :** Frank Antich Y Amengual (zone portuaire)

**Partenaires :** Lorient Agglomération (DUO - DE), Xsea



### DÉVELOPPEMENT EXOGÈNE : PARTICIPATION À DES SALONS PROFESSIONNELS, REPRÉSENTATION PAR DES AMBASSADEURS (MISSION ATTRACTIVITÉ)

AudéLor est chargée par Lorient Agglomération, dans le cadre de Lorient Bretagne Sud Attractivité, d'actions de promotion du territoire et de services aux entreprises, afin de favoriser l'implantation d'activités exogènes :

- réalisation de documents d'attractivité : supports « S'installer » et « S'implanter » (en cours) ;
- structuration, intégration de cartographie de compétences au sein du portail [Entreprendre Lorient Bretagne Sud](#) ;
- programme ambassadeurs du territoire ;
- participation à des salons pour la promotion du territoire.

**Chef de projet :** Arnaud Rentenier

**Équipe projet :** Yannig Livory, Caroline Le Neures, Chloé Kerbellec-Le Crom

**Partenaires :** Lorient Agglomération, ERELE, Lorient Bretagne Sud Tourisme, SELLOR, SEGEPEX, Conseil de Développement du Pays de Lorient

**Maîtrise d'ouvrage :** COMEX marketing territorial

## PACK ACCUEIL

En 2021, AudéLor a lancé, dans le cadre de la démarche attractivité de Lorient Agglomération, une offre de services à destination des porteurs de projets exogènes. Il s'agit de mettre au point et de marketer un dispositif spécifique, s'appuyant sur un ensemble d'outils et de services disponibles et à créer. Le dispositif passera par une phase de prototypage pour le finaliser. Il s'appuiera sur le parrainage de chefs d'entreprise.

**Chef de projet :** Arnaud Rentenier

**Équipe projet :** Solen Le Calvé, Chloé Kerbellec – Le Crom, Laura Kerhoas, Yannig Livory, Gilles Poupard

**Partenaires :** Lorient Agglomération, ERELE, Lorient Bretagne Sud Attractivité



## PORTAIL ENTREPRENDRE LORIENT BRETAGNE SUD

En coopération et concertation avec 27 organismes liés au développement économique du territoire, AudéLor a lancé en juin 2021 le portail [Entreprendre Lorient Bretagne Sud](#). Ce site vise à indiquer, à tout entrepreneur ayant un besoin, un interlocuteur qualifié « en 3 questions et moins de 2 minutes ». Par un système de questions à entonnoir, 45 sujets « entreprise » sont abordés pour orienter vers l'interlocuteur local pouvant apporter une réponse. Pour éviter le syndrome du « J'ai un besoin, qui appeler ? » en passant par la case du « qui fait quoi », ce site facilite l'accès aux services d'accompagnement d'entreprise par le besoin.

La promotion de ce site a été assurée auprès de la presse et un affichage au stade du Moustoir.



**Chef de projet :** Arnaud Rentenier

**Équipe projet :** Solen Le Calvé, Chloé Le Crom-Kerbellec, Marie-Julie Dupont-Boucher, Émeline Kenward

**Partenaires :** Lorient Agglomération, CCI Morbihan, CMA 56

## LORIENT PORT CENTER : POURSUITE DE L'ANIMATION ET BILAN DES 3 ANNÉES DE FONCTIONNEMENT

En 2016, Lorient Agglomération a validé la démarche de création d'un Port Center. Cette demande a été appuyée par le Conseil Régional de Bretagne par l'octroi d'une subvention. Depuis cette date, Lorient Port Center a été porté de façon partenariale et animé par AudéLor.

En 2021, les actions réalisées sont les suivantes :

- partenariat/participation aux salons Pro et Mer, Lorient Ports en Fête, Festival Interceltique et les Aventuriers de la Mer ;
- actualisation du site internet.

Un bilan de la démarche menée depuis 2016 a également été réalisé notamment via une enquête auprès des partenaires. Ce bilan a été présenté le 1<sup>er</sup> octobre 2021.

**Chef de projet :** Frank Antich Y Amengual

**Équipe projet :** Lorient Agglomération (partenaire de premier rang), SELLOR, Port de Commerce, Interprofession du Port de Lorient, Région Bretagne, Conseil de Développement, Maison de la Mer, SEM Lorient Keroman, LBST, CCI Morbihan, Bretagne Pôle Naval, UBS, BPN

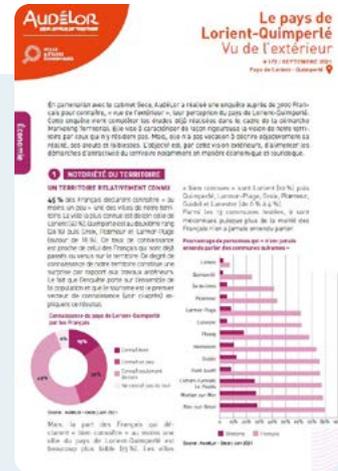


# Agence d'urbanisme et Développement économique

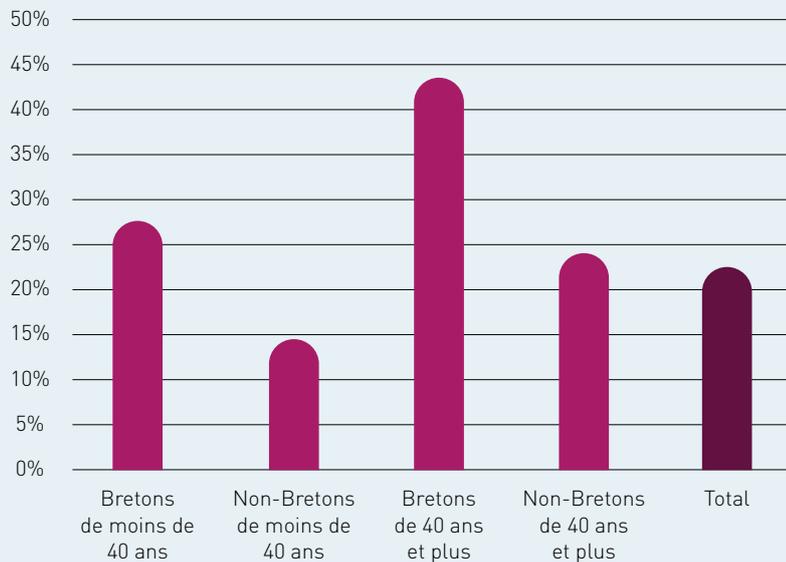


## ÉTUDE IMAGE ET NOTORIÉTÉ DU PAYS DE LORIENT - QUIMPERLÉ

Afin de compléter les précédentes études mises en œuvre dans le cadre de la demande attractivité, l'agence a réalisé, en lien avec le cabinet GECE, un sondage représentatif auprès de la population française. Son objectif est de connaître la notoriété du pays de Lorient - Quimperlé et de cerner l'image du territoire « vu de l'extérieur ». Plus de 3000 françaises et français ont été interrogés. Ce travail a fait l'objet d'une publication en septembre 2021 et d'un article dans le Barographe. Il a permis de mettre en évidence les caractéristiques du territoire bien connues à l'extérieur, mais également celles qui sont peu perçues. Une typologie des publics selon leur appréciation du pays de Lorient - Quimperlé a été également élaborée.



### Part de « Très bonne image » du territoire selon les répondants



Sources : AudéLor Gece | Juin 2021

**Chef de projet :** Gilles Poupard

**Équipe projet :** Chloé Kerbellec-Le Crom, Arnaud Rentenier

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Offices de tourisme de la destination Lorient - Quimperlé, Ville de Lorient



## Axe 2

# COOPÉRATIONS TERRITORIALES

### Agence d'Urbanisme

- ▶ Portrait croisé Lorient/Saint Nazaire
- ▶ Datagences Bretagne
- ▶ Ateliers visites pays de Lorient - Quimperlé
- ▶ Économie maritime en Bretagne

### Développement économique

- ▶ 7TB (réseau des 7 technopoles de Bretagne) opérateur régional d'accompagnement des entreprises innovantes
- ▶ French Tech Bretagne Sud
- ▶ Pôle Mer Bretagne Atlantique



## Agence d'urbanisme

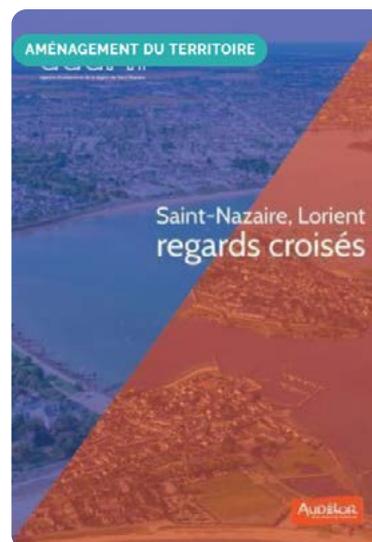
### PORTRAIT CROISÉ LORIENT/SAINT-NAZAIRE - ÉCHANGES ENTRE ÉLUS

Les bassins de Lorient et de Saint-Nazaire ont de nombreux points communs : poids démographique, territoires portuaires et littoraux, villes de la reconstruction... Le travail en commun relancé en 2020 entre les agences d'urbanisme AudéLor et ADDRN a été poursuivi en 2021. Une publication « Regards croisés » a été réalisée en s'appuyant sur l'analyse d'indicateurs communs à partir de thèmes récurrents que sont l'emploi, l'économie, la démographie et l'habitat.

**Chef de projet :** Gilles Poupard

**Équipe projet :** Arnaud le Montagner

**Partenaire :** ADDRN



### DATAGENCES BRETAGNE

Datagences est une plateforme de datavisualisation et de partage de données territoriales développée par la Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne. La modernisation du site internet et l'enrichissement continu du socle de données permettront de faciliter les réutilisations par les partenaires des agences.

**Chef de projet :** Jean-Michel Le Barh

**Équipe projet :** Christophe Jounay, Antoine Dauce

**Partenaire :** Fédération des agences d'urbanisme et de développement de Bretagne

## ATELIERS VISITES PAYS DE LORIENT - QUIMPERLÉ

Dans le cadre du nouveau territoire de coopération, il s'agit de réitérer une action réalisée lors de l'élaboration du SCoT par le syndicat mixte du SCoT en 2018. Les ateliers visites sont des ateliers itinérants d'une journée pour offrir un cadre de réflexion in situ et un moment privilégié d'échanges entre techniciens, élus et partenaires des démarches de planification. Ils permettent de mieux appréhender les enjeux et les problématiques par des exemples concrets. L'année 2021 a été consacrée à la préparation des Rencontres qui vont se dérouler sur 2022 et 2023.

**Cheffe de projet :** Laurence Debacq

**Équipe projet :** Chargés d'études des direction EUA, et VEE

**Partenaires :** Syndicat Mixte pour le SCoT du Pays de Lorient, Quimperlé Communauté



## ÉCONOMIE MARITIME EN BRETAGNE

L'économie maritime est une composante essentielle de l'économie bretonne. À la demande du CESER et du Conseil régional de Bretagne, un premier travail de recensement du poids de l'économie maritime bretonne avait été réalisé en 2018 par les agences bretonnes et la CCIR. En 2020 et 2021, une actualisation de ce travail a été menée par les 2 réseaux en partenariat avec le Conseil Régional de Bretagne. L'étude, publiée en juillet 2021, permet de connaître les effectifs en 2019 des différents pôles de l'économie maritime bretonne et leur répartition sur le territoire. Elle permet aussi de mesurer les évolutions par densité de 2010 à 2019.

Ce travail a été complété par 2 enquêtes de conjoncture pour approfondir l'impact de la crise Covid 19.

**Cheffe de projet :** Chloé Kerbellec - Le Crom

**Équipe projet :** Gilles Poupard

**Partenaires :** Conseil Régional, Réseau CCI, Fédération des Agences Bretonnes





## Développement économique

### 7TB (RÉSEAU DES 7 TECHNOPOLES DE BRETAGNE) OPÉRATEUR RÉGIONAL D'ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES INNOVANTES

Depuis 2017, la Fédération des 7 Technopoles de Bretagne, dont Lorient Technopole est membre fondateur, s'est vu confier par la Région Bretagne une mission d'opérateur régional pour la création et le développement des projets innovants bretons. Cette mission prévoit une couverture régionale impliquant une extension de la mission technopolitaine au-delà de son agglomération centrale. Pour Lorient Technopole, il s'agit de couvrir, en plus de Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté et Roi Morvan Communauté. Via les 7TB, Lorient Technopole développe notamment l'appel aux dispositifs européens pour les entreprises bretonnes et de nouveaux dispositifs de soutien.

**Chef de projet :** Arnaud Rentenier

**Équipe projet :** Solen Le Calvé (référente création entreprises innovantes), Cécile Vauchez (référente développement des entreprises innovantes), Laura Kerhoas (référente SIA deeptech)

**Partenaires :** 7 Technopoles de Bretagne, Région Bretagne, Lorient Agglomération, Blavet Bellevue Océan, Centre Morbihan Communauté, Pontivy Communauté et Roi Morvan Communauté

### FRENCH TECH BRETAGNE SUD

Depuis 2019, 64 startups morbihannaises s'associent au sein de la communauté French Tech pour animer les écosystèmes de Vannes et Lorient. AudéLor soutient cette initiative de chefs d'entreprises innovantes dans leurs actions : organisation d'évènements, visibilité, actions à l'international.

**Chef de projet :** Arnaud Rentenier

**Équipe projet :** Jean-Patrice Colin

**Partenaire :** VIPE Vannes



## PÔLE MER BRETAGNE ATLANTIQUE

**AudéLor assure le relai territorial du Pôle en Morbihan. Malgré les perturbations de l'année 2021, la dynamique s'est maintenue et la plupart des événements prévus, dont OceanBtoB (cofinancé par AudéLor), ont pu avoir lieu.**

6 projets innovants ont été labellisés en 2021. La transition environnementale est plus que jamais une thématique centrale de la filière nautique et navale, tant sur la conception, la construction, que sur les systèmes de propulsion bas carbone. Le territoire lorientais, avec ses compétences uniques en course au large, bénéficie largement de cette dynamique, qui ouvre de nouvelles perspectives pour nos adhérents locaux.

AudéLor assure un partenariat avec l'association La Vague, qui œuvre pour la transition dans la course au large, avec le recrutement conjoint AudéLor / Pôle Mer, en 2022, d'un stagiaire dédié à son animation. Dans le cadre du Défi Azimut, nous avons également participé à un atelier organisé par The Ocean Race sur l'éco-conception des voiliers de course.

L'ensemble de ces événements a été organisé en concertation avec les acteurs locaux partenaires : Lorient Agglomération, l'Université Bretagne Sud, Eurolarge Innovation et Bretagne Pôle Naval notamment.

### Projets labellisés Pôle Mer impliquant des entreprises de notre territoire (Morbihan)

	Nom projet	Structure participative	Commune	Type
1	ANUBIS	Université Bretagne Sud	LORIENT	Recherche
2	MODX	Océan Développement	LORIENT	PME
3	TRILAM BIOTEX	IM Solutions	LA TRINITE SUR MER	PME
		Manta Innovation	LA TRINITE-SUR-MER	PME
		SARL All Purpose	CARNAC	PME
		IRDL	LORIENT	Recherche
4	CEMAS	RTSYS	CAUDAN	PME
		IM-Solutions	SAINT-PHILIBERT	Groupe
5	GREENSHIELD	GREENOV-ITES	VANNES	PME
		Seabird	LORIENT	PME
		Ifremer Lorient	LORIENT	Recherche
		IRDL	LORIENT	Recherche
6	ECO-BETON	Solvalor Atlantique	VANNES	PME
		Ismer SARL	LORIENT	PME
		Clientela	VANNES	PME
		Marina Atlantic	VANNES	PME

**Chef de projet :** Régis Guyon

**Partenaire :** Pôle Mer Bretagne Atlantique

### EXEMPLES



**ANUBIS**  
(Université de Bretagne Sud)



**MODX**  
(Océan Développement)

Découvrir les projets :

[www.pole-mer-bretagne-atlantique.com](http://www.pole-mer-bretagne-atlantique.com)



# Axe 3

## STRATÉGIE DU TERRITOIRE

### Agence d'Urbanisme

- ▶ Le SCoT, une modification simplifiée
- ▶ Mise en œuvre du DAAC - Avis CDA
- ▶ Nouveau Programme Local de l'Habitat (PLH) Lorient Agglomération
- ▶ Repères thématiques, Lorient Agglomération
- ▶ HIT : observatoire
- ▶ Projet Handicap Friendly

### Développement économique

- ▶ Schéma territorial du numérique
- ▶ Stratégies portuaires



## Agence d'urbanisme



### LE SCOT, UNE MODIFICATION SIMPLIFIÉE

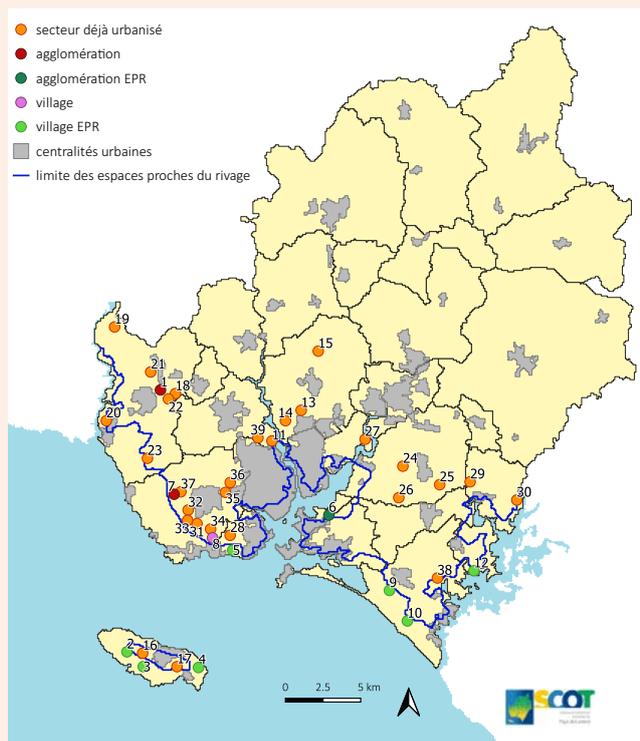
L'adoption de la loi du 23 novembre 2018 portant évolution du logement, de l'aménagement et du numérique (dite loi ELAN) a nécessité la modification du SCoT du pays de Lorient approuvé le 16 mai 2018. La modification simplifiée portait sur l'identification, sur les communes littorales, de secteurs pouvant faire l'objet d'une densification du bâti afin de produire des logements, des hébergements, ou d'implanter des services publics. Les secteurs identifiés, villages situés dans la bande de cent mètres ou dans les espaces proches du rivage ou secteurs déjà urbanisés (SDU) situés au-delà de ces limites, au contraire des agglomérations et villages identifiés initialement dans le SCoT, ne peuvent pas faire l'objet d'extension de l'urbanisation.

Onze agglomérations et villages ont été identifiés, ainsi que 28 SDU. La procédure de modification simplifiée, initiée en 2019, s'est achevée en avril 2021. Le Comité du Syndicat mixte a approuvé cette modification le 15 avril.

**Chef de projet :** Arnaud Le Montagner

**Équipe projet :** Jean-Christophe Dumons

**Partenaire :** Syndicat mixte pour le SCoT du pays de Lorient



## MISE EN ŒUVRE DU DAAC - AVIS CDAC

Dans le cadre de la mise en œuvre du SCoT, AudéLor prépare les avis techniques pour les projets commerciaux soumis à autorisation commerciale et qui doivent faire l'objet d'un passage en Commission Départementale d'Aménagement Commercial (CDAC). Ces projets doivent en effet s'inscrire dans le respect du Document d'Aménagement Artisanal et Commercial contenu dans le SCoT approuvé en 2018.

**Chef de projet :** Christine Boissonnot-Delachienne

**Équipe projet :** Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard

**Partenaires :** CCI Morbihan, Lorient Agglomération

---



## NOUVEAU PROGRAMME LOCAL DE L'HABITAT LORIENT AGGLOMÉRATION

Dans le cadre de l'élaboration de son nouveau PLH 2023 - 2028, AudéLor a accompagné Lorient Agglomération dans la préparation du diagnostic, en lien avec les observatoires "habitat", "parc social", "copropriétés", "socio-démographique" et "climat - énergie". Un document a été réalisé et l'agence a participé aux rencontres avec les communes.

**Cheffe de projet :** Rozenn Ferrec

**Équipe projet :** Arnaud Le Montagner, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons

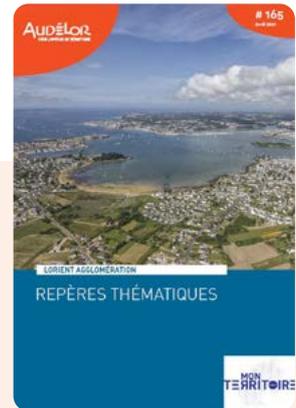
**Partenaire :** Lorient Agglomération

---

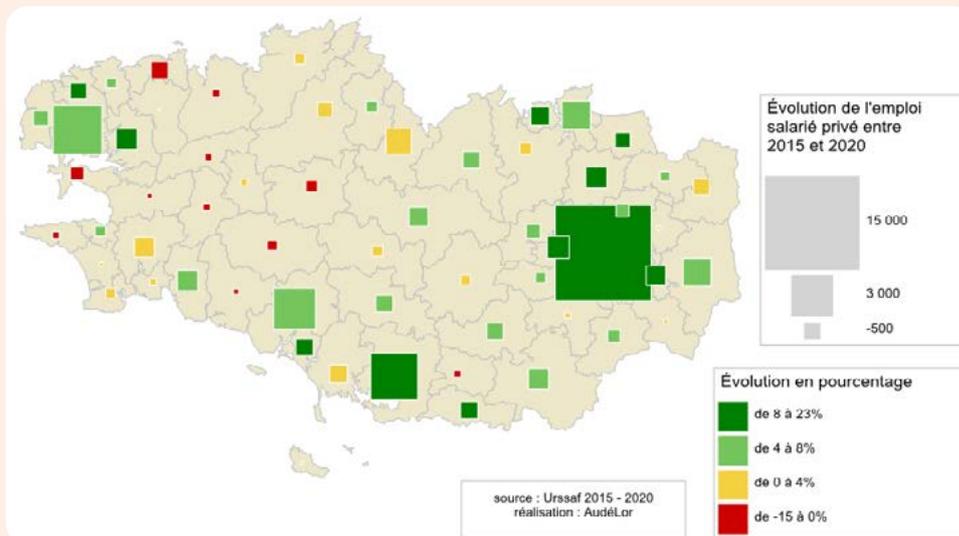


## REPÈRES THÉMATIQUES, LORIENT AGGLOMÉRATION

Dans le cadre de l'élaboration du projet de territoire, AudéLor a produit pour les besoins de Lorient Agglomération un recueil d'indicateurs baptisé « Repères thématiques ». Ce document permet de mettre en évidence les grandes caractéristiques du territoire. Il rassemble 70 indicateurs géographiques, démographiques, sur l'habitat et le logement, sur les mobilités, les équipements et services, ainsi que l'économie. Il est illustré de 45 cartes et de graphiques. Chaque indicateur permet de situer Lorient Agglomération par rapport à l'ensemble de la Région Bretagne et des 5 autres grandes intercommunalités bretonnes : Rennes, Brest, Vannes, Saint-Brieuc et Quimper ; il est ensuite décliné à l'échelle communale.



### Évolution de l'emploi salarié privé entre 2015 et 2020 : +6,3% en 5 ans



### Couverture du territoire par le réseau de bus

**Équipe de projet :** Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard, Jean-Christophe Dumons

**Partenaire :** Lorient Agglomération

**AudéLor**  
Territoire d'Innovation

**Quelle(s) perception(s) du handicap par les habitants de Lorient Agglomération ?**  
Une enquête représentative dans le cadre de l'observatoire HIT

Le projet HIT (Handicap Innovation Territoire) a été lancé par Lorient Agglomération en partenariat avec le centre mutualiste de Kerpage et Biotech Santé Bretagne dans le cadre du programme national "Territoires d'Innovation". Les ambitions du projet sont plurielles : développer un territoire inclusif de référence, favoriser l'"handicapement" (transformer les limitations en motivations) et déployer de nouvelles solutions technologiques, économiques, d'usage et organisationnelles pour favoriser l'insertion des personnes en situation de handicap sur le territoire de Lorient Agglomération.

**Economie**

AudéLor contribue à l'observatoire du programme HIT en travaillant sur 3 axes :  
 • un état des lieux (population concourant, logement et accessibilité, accès à l'emploi et insertion, économie et innovation en lien avec le handicap)  
 • une enquête qualitative auprès des personnes en situation de handicap (leur vie au quotidien, leurs déplacements, leurs activités) réalisée fin 2018 (pour ces 2 premiers volets voir AudéLor communication n°113 - mars 2019 - www.audelor.com)  
 • un sondage sur la perception du handicap par la population de Lorient Agglomération.

Pour ce dernier point, AudéLor, en lien avec Lorient Agglomération, Kerpage et Biotech Santé Bretagne, a travaillé en partenariat avec le cabinet Frym pour réaliser une enquête représentative. **809 personnes de 16 ans et plus ont été interrogées en décembre 2020** par la société Frym. Cette enquête comme celle auprès des personnes en situation de handicap sera reconduite au milieu et à la fin du programme HIT.

Cette enquête a été menée dans le cadre du projet "Handicap et territoire inclusif de référence" (Etat des lieux de ce territoire d'innovation) du programme d'investissement d'avenir lancé par le Bistop des Territoires.

**LE BISTOP DES TERRITOIRES D'INNOVATION**

LES PARTENAIRES :

Logo de l'État, Lorient Agglomération, Biotech Santé Bretagne, Gouvernement, Centre mutualiste de Kerpage, et autres partenaires.

## HIT : OBSERVATOIRE

En 2018/2019, dans le cadre du projet HIT (Handicap Innovation Territoire), Lorient Agglomération a confié à AudéLor la réalisation d'un état des lieux du handicap au niveau du territoire (communication n°113 - mars 2019). En 2021, AudéLor a finalisé l'enquête auprès de la population de l'agglomération sur la perception du handicap. Une publication a été réalisée en mars 2021 et une séance de présentation a été organisée (en visio).

**Chef de projet :** Gilles Poupard

**Équipe projet :** Laëtitia Roux

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Biotech Santé Bretagne, Centre mutualiste de Kerpage

## PROJET HANDICAP FRIENDLY

Inscrit dans le projet global HIT, le projet Handicap Friendly a pour objectif de créer un référentiel permettant d'identifier les territoires inclusifs et l'empowerment des personnes en situation de handicap. AudéLor est chargée de réaliser un inventaire des labels et bonnes pratiques existants, de définir les indicateurs pertinents et de le référentiel sur le territoire de Lorient Agglomération. En 2021, le travail de recensement et d'analyse a été commencé. Il se poursuivra en 2022.

**Cheffe de projet :** Caroline Le Neures

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Mutualité Française, APF France Handicap, IMT Atlantique



## Développement économique

### SCHÉMA TERRITORIAL DU NUMÉRIQUE : PARTICIPATION À LA MISE EN ŒUVRE

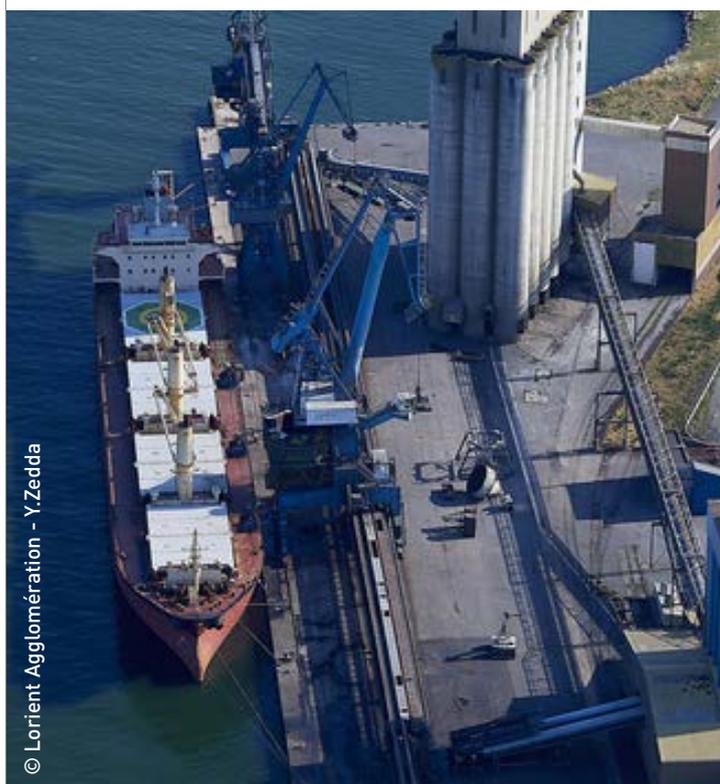
Lorient Agglomération a adopté en 2019 un Schéma Territorial du Numérique. AudéLor met en œuvre les préconisations retenues pour le volet e-Entrepreneuriat :

- cartographie filière numérique (via base CRAFT, cf. outils de l'attractivité) (Actions 3) ;
- organiser des évènements de promotion du numérique comme Connect'In (Action 5) ;
- diffuser les technologies et connaissances (par les réseaux, show-room, rendez-vous via N°4 le Fablab du Pays de Lorient, conférence-animations) (Action 6) ;
- montage d'aide financière pour favoriser la transition numérique : projet de Prêt d'honneur géré par IPL et accordé par le CoTech STN (Action 12).
- observatoire du numérique (Action 18).

**Chef de projet :** Arnaud Rentenier

**Équipe projet :** Christophe Jounay, Antoine Dauce, Jean-Michel Le Barh, Léo Talotte

**Partenaires :** Lorient Agglomération, CCI Morbihan, Initiative Pays de Lorient



### STRATÉGIES PORTUAIRES

AudéLor apporte un appui à l'agglomération sur les stratégies portuaires. En 2021, un premier travail cartographique a été réalisé sur le plan guide de Kergroise. Il visait à définir les vocations économiques des différents espaces de la zone d'activité portuaire.

**Chef de projet :** Frank Antich y Amengual

**Équipe projet :** Armelle Livory-Moser

**Partenaires :** SELLOR, Port de Commerce, Interprofession du Port de Lorient, Lorient Agglomération, Région Bretagne, SEM de Lorient Keroman, Bretagne Pole Naval, Lorient Grand Large, Association des entreprises de la base



## Axe 4

# APPUI À LA PERFORMANCE DES ENTREPRISES

### Agence d'Urbanisme

- ▶ Études sur les formations professionnelles
- ▶ Emploi et difficultés de recrutement dans les services à la personne
- ▶ Création d'une plateforme "stage"

### Développement économique

- ▶ Accompagnement des projets
- ▶ Participation au Service public de l'accompagnement des entreprises (SPAÉ)
- ▶ Accompagnement à la création reprise par le financement
- ▶ Youday : logiciel de suivi des entreprises et de communication
- ▶ Cellule dédiée au montage des dossiers de subvention
- ▶ Plan de Relance (France Relance, aides européennes)
- ▶ Cellule partenariale (relance/crise) : participation et animation
- ▶ Étudiant et entrepreneuriat
- ▶ Création d'un dispositif étudiant-PME (UBS)
- ▶ Refonte du site [www.audelor.com](http://www.audelor.com)



## Agence d'urbanisme

### ÉTUDE SUR LES FORMATIONS PROFESSIONNELLES

Suite au diagnostic réalisé en 2020 sur les difficultés de recrutement, AudéLor a travaillé en 2021 à la conduite d'études spécifiques ou au développement d'outils visant à répondre aux difficultés de recrutement des entreprises :

- un panorama des formations comprenant un recensement des plateaux techniques du territoire a été réalisé et sera finalisé en 2022 ;
- un portail dédié "Faciliter les recrutements sur le pays de Lorient - Quimperlé" a été préparé.

**Cheffe de projet :** Caroline Le Neures

**Équipe projet :** Lou Robert

**Partenaires :** Lorient Agglomération



## EMPLOI ET DIFFICULTÉS DE RECRUTEMENT DANS LES SERVICES À LA PERSONNE

Avec le vieillissement de la population, les besoins en services à la personne et d'aide à domicile sont de plus en plus importants. Ils ont été accentués par la crise sanitaire et le souhait des familles de privilégier le maintien à domicile plutôt que les structures d'hébergement collectif. Ces services se développent sous différents statuts (privé, associatif, public...) mais rencontrent des freins liés aux difficultés de recrutement. À l'échelle du pays de Lorient - Quimperlé, après un état des lieux des services proposés, un groupe de travail associant les employeurs sera mis en place afin d'identifier des pistes d'amélioration au niveau local.

**Cheffe de projet :** Caroline Le Neures

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Quimperlé communauté, Région Bretagne, Département du Morbihan et du Finistère, Pôle emploi, entreprises des services à la personne, DIRECCTE

---

## CRÉATION D'UNE PLATEFORME "STAGE"

Une action partenariale de promotion et de développement des stages en entreprises est engagée. L'objectif est de définir les modalités de sensibilisation et d'accompagnement des entreprises, d'information et d'accompagnement des publics cibles, de mise en relation sur les offres de stage.

**Cheffe de projet :** Caroline Le Neures

**Partenaires :** Fédérations professionnelles (MEDEF, UIMM, FFB, BPN), club d'entreprises CJD, Éducation Nationale, UBS, Mission Locale, Pôle emploi, lycées et organismes de formations

---



## Développement économique



### ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS



**209**  
projets accompagnés  
par AudéLor en 2021



**115**  
projets innovants (voir page 38)

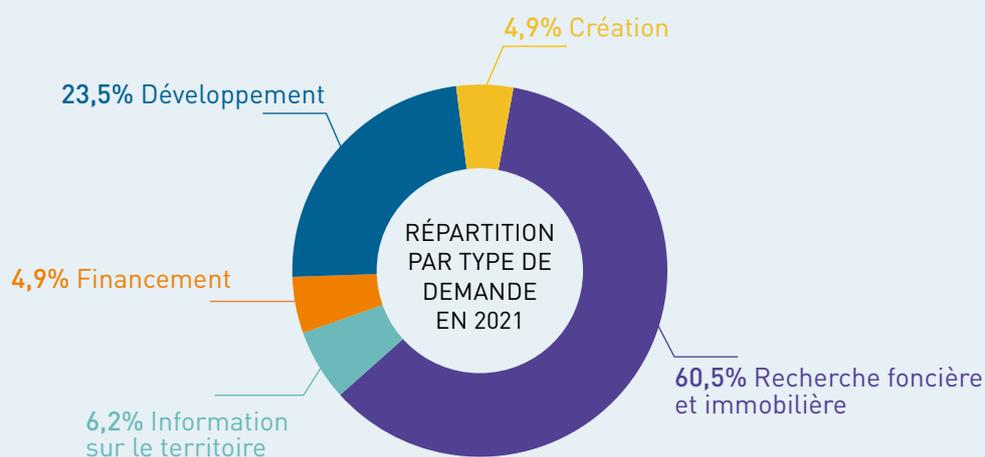


**94**  
projets de développement d'entreprises

Ces 94 projets de développement sont fortement marqués par l'accompagnement à l'implantation, une activité majeure de l'agence. 68 projets d'implantation ont ainsi été traités en 2021, dont 37 nouvelles demandes (une partie des projets étant pluri-annuels).

En 2021, 18 projets ont abouti à une installation ; la moitié en zones d'activités et l'autre en pépinière d'entreprise. Les 26 autres projets relèvent notamment de financement.

L'agence a en particulier accompagné des entreprises locales à bénéficier des plans de relance et dispositifs financiers post-COVID, locaux, français ou européens. Deux grands sujets ont été travaillé pour ces entreprises : réalisation d'investissements productifs via les dispositifs gouvernementaux de relance industrielle ; soutien au capital dans des entreprises locales avec un potentiel de développement, en particulier via un fonds spécifique AudéLor géré par la SFLD (6 entreprises soutenues).



**Chef de projet :** Régis Guyon, Frank Antich y Amingual, Cécile Vauchez, Arnaud Rentenier, Solen Le Calvé, Laura Kerhoas, Bruno Le Jossec, Léo Talotte, Isabelle Cari

**Partenaires :** Lorient Agglomération, SFLD, Initiative Pays de Lorient, 7 Technopoles Bretagne

## PARTICIPATION AU SERVICE PUBLIC DE L'ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES (SPAÉ)

Dans le cadre du schéma régional SRDEII, Lorient Agglomération coordonne le service public de l'accompagnement des entreprises pour favoriser la bonne articulation des interventions des différents acteurs (Lorient Agglomération, Région Bretagne, AudéLor, chambres consulaires, BGE, autres associations, ...) au service des entreprises et de leurs projets.

**Chef de projet :** Arnaud Rentenier

**Équipe projet :** Solen Le Calvé

**Partenaires :** Lorient Agglomération, CCI 56, CMA Bretagne, BGE, Région Bretagne, TAG 56 (ESS), Initiative Pays de Lorient, Réseau Entreprendre



## ACCOMPAGNEMENT À LA CRÉATION REPRISE PAR LE FINANCEMENT

Initiative Pays de Lorient est un des outils développé par AudéLor pour accompagner les porteurs de projet dans leur recherche de financement. Son objet est de déceler et de favoriser l'initiative créatrice d'emplois, d'activités, de biens ou services nouveaux par l'appui à la création, à la reprise ou au développement d'une PME ou TPE. Elle apporte son soutien par l'octroi d'un prêt personnel sans garantie ni intérêt et par un accompagnement des porteurs de projets, par un parrainage et un suivi technique assurés gracieusement. Elle contribue aussi à la mobilisation d'autres moyens de soutien aux jeunes entrepreneurs.

**Cheffe de projet :** Solen Le Calvé via Initiative Pays de Lorient

**Équipe projet :** Laura Kerhoas

**Partenaires :** Région Bretagne, Lorient Agglomération, CCI Morbihan, CMA, ADIE, France Active Bretagne

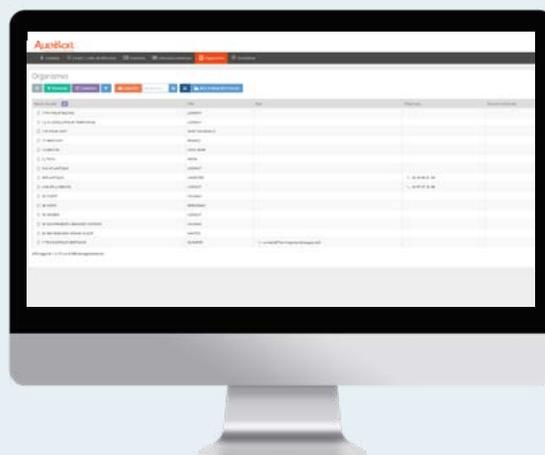


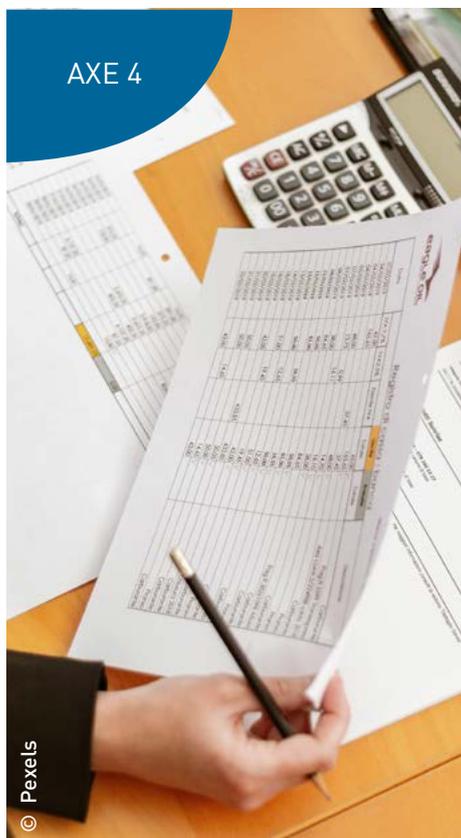
## YOUDAY : LOGICIEL DE SUIVI DES ENTREPRISES ET DE COMMUNICATION

Dans un objectif de modernisation de ses outils internes, AudéLor a choisi de s'équiper d'une nouvelle solution de suivi de ses activités pour les entreprises (accompagnement, implantation foncière, pépinière) et de gestion des contacts (base de données, emailing). Une sélection rigoureuse, parmi 9 solutions, nous a conduit à retenir une plateforme SAAS d'une jeune société nantaise déjà utilisée dans des technopoles et des agences de développement économique. Nous avons apprécié son haut degré de paramétrage (autorisant beaucoup de liberté et de capacité d'évolution) et plusieurs fonctions améliorant et facilitant la gestion de nos données (création de fiches, modification par lot, tableaux de bord ...). L'outil a été paramétré selon notre cahier des charges durant été-automne 2021, pour une livraison en décembre. Il est désormais totalement opérationnel.

**Chef de projet :** Antoine Dauce

**Équipe projet :** Antoine Rentenier, Anne Madaci, Yannig Livory / Marie-Julie Dupont-Boucher





## CELLULE DÉDIÉE AU MONTAGE DES DOSSIERS DE SUBVENTION

Cette cellule est un point d'entrée unique afin d'encourager les entreprises à solliciter de l'aide. En complémentarité avec les autres acteurs, la cellule de soutien aux entreprises permet notamment d'étudier les problématiques les plus complexes et de proposer les solutions les plus adaptées, d'échanger sur les dispositifs nationaux et locaux disponibles et leur mise en œuvre.

**Cheffe de projet :** Isabelle Cari

**Équipe projet :** Arnaud Rentenier

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Chambres consulaires, Région Bretagne

## PLAN DE RELANCE (FRANCE RELANCE, AIDES EUROPÉENNES)

L'objectif est de faciliter les démarches et de proposer un soutien aux entreprises dans le contexte de crise sanitaire et économique actuelle. Une veille des appels à projets, programmes et appels à manifestations d'intérêt sera réalisée.

**Cheffe de projet :** Isabelle Cari

**Partenaires :** Ademe, État, Agence de l'Eau, Programmes Européens Inter-régionaux, Cellule Relance de Lorient Agglomération

## CELLULE PARTENARIALE (RELANCE/CRISE) : PARTICIPATION ET ANIMATION

AudéLor participe à la cellule partenariale du territoire créée en octobre 2020 pour le suivi des activités économiques dans le cadre de la crise sanitaire du COVID-19. Cette cellule a trois objectifs principaux : partager des informations, accompagner rapidement et efficacement les entreprises en difficulté, offrir un conseil stratégique pour les entreprises en transformation ou mutation d'activité du fait de la crise sanitaire.

**Chef de projet :** Arnaud Rentenier

**Partenaires :** Lorient Agglomération, CCI Morbihan, CMA Bretagne, Région Bretagne, MEDEF



## ÉTUDIANT ET ENTREPRENARIAT

### Fabrik ta Pépité

À l'initiative des 7 Technopoles de Bretagne et de Pépité Bretagne, le dispositif régional de sensibilisation à l'entrepreneuriat « Fabrik ta Pépité » a été créé en 2021. C'est un programme régional d'immersion dans le monde de l'entrepreneuriat ouvert à tous les étudiants. Les objectifs de ce programme :

- découvrir l'entrepreneuriat par le « faire » ;
- apprendre à collaborer & construire ensemble ;
- oser et développer son réseau professionnel ;
- aller à la rencontre du terrain, de son marché, travailler hors les murs ;
- comprendre les différentes formes d'innovation ;
- connaître & expérimenter les outils de prototypage ;
- savoir présenter son projet, son produit.

Le défi pour les étudiants était donc de concevoir en équipe pluridisciplinaire un projet entrepreneurial innovant et de présenter un prototype de la solution.

À Lorient, une vingtaine d'étudiants de différents cursus (Science Écologie et Société, Science de l'Ingénieur, Génie Industriel et Maintenance, Langues Étrangères Appliquées, Hygiène Sécurité Environnement, Science et Vie de la Terre) répartie en 5 équipes ont suivis pas moins de 8 ateliers, dispensés par des professionnels, sur les sujets incontournables de la création d'activité : différenciation, adéquation, besoin/marché, prototypage, communication, actions de terrain, approche financière et plus encore... L'ensemble du parcours des étudiants lorientais a été coordonné par Lorient Technopole.

2 projets locaux se sont vus récompenser lors de la finale en février 2022 :

- Oule en Voile (valorisation des chutes de voiles par la création d'accessoires pour la mobilité douce) : prix du meilleur prototype régional – 5 étudiants.
- Cendre'lon : valorisation des cendres issues de la chaufferie bois de la Ville de Lorient par la création d'une lessive – 4 étudiantes.

### Statuts étudiants Entrepreneurs

PÉPITE Bretagne encadre les étudiants qui sollicitent le statut Étudiant-Entrepreneur sur la Région. Ce dispositif est destiné aux étudiants et aux jeunes diplômés désireux de se lancer dans l'aventure de l'entrepreneuriat en parallèle de leurs études.

Lorient Technopole a participé aux comités d'engagement et à plusieurs de ces soutenances durant l'année 2021.

### Jurys – Oraux – Conseil de Perfectionnement

Lorient Technopole a également participé à différents jurys d'examens des étudiants de l'Université (Licence Professionnelle Assistant Commercial Import-Export Trilingue, Master 1 et 2 Responsable au Développement à l'International), ainsi qu'aux oraux préparatoires aux concours des Écoles de Commerce.

Lorient Technopole est également présent au Conseil de Perfectionnement de la Licence Professionnelle Assistant Commercial Import-Export Trilingue).

**Cheffe de projet :** Solen Le Calvé

**Équipe projet :** Arnaud Rentenier

**Partenaires :** PÉPITE Bretagne, 7TB, UBS, Lycée Dupuy de Lôme

## CRÉATION D'UN DISPOSITIF ÉTUDIANT-PME (UBS)

Lancement d'un dispositif de mise en relation entre étudiants et PME du territoire. Via un parcours structuré avec mentorat, il s'agit de faire travailler un groupe d'étudiants pluridisciplinaires sur des problématiques exprimées par des PME du territoire.

**Chef de projet :** Arnaud Rentenier

**Équipe projet :** Marie Le Drogou, Solen Le Calvé, Laura Kerhoas

**Partenaire :** Université Bretagne Sud

## Agence d'urbanisme et Développement économique

### REFONTE DU SITE WWW.AUDELOR.COM

AudéLor a engagé la refonte du site Internet en 2020 avec ses partenaires (DSI de Lorient Agglomération et Lamour du Web). La nouvelle version du site a été mise en ligne en mars 2021.

Les objectifs principaux : améliorer la visibilité de nos services aux entreprises (Agence de développement économique et Technopole) et de nos services aux collectivités et acteurs publics (Agence d'urbanisme), faciliter l'accès à nos ressources : études, cartes, portail datagences...

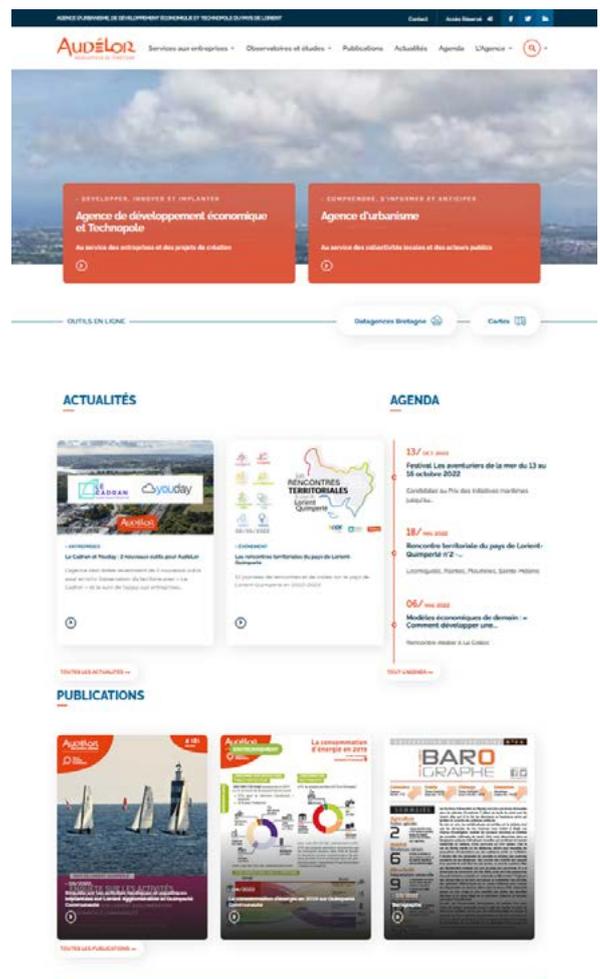
Le site intégrera la nouvelle charte graphique de l'agence.

**Cheffe de projet :** Marie-Julie Dupont-Boucher

**Équipe projet :**

AudéLor : Jean-Patrice Colin, Jean-Michel Le Barh, Antoine Dauce, Jean-Christophe Dumons, et un référent par direction pour les contenus

Lorient Agglomération : Direction des Systèmes d'Information (DSI)





# Axe 5

## INNOVATION ET FILIÈRES ÉMERGENTES

### Agence d'Urbanisme

- ▶ Économie verte : des dynamiques partagées

### Développement économique

- ▶ Accompagnement des entreprises innovantes
- ▶ Soutien aux centres techniques du territoire : IDmer
- ▶ Soutien à l'économie bleue
- ▶ N°4 FabLab du pays de Lorient
- ▶ Animation du territoire et des réseaux
- ▶ Plaquette de présentation de Lorient Technopole et Parc Technologique de Soye
- ▶ Développement de l'attractivité du Parc Technologique de Soye
- ▶ Parc technologique de Soye : Technocampus - Hall technologique



## Agence d'urbanisme



### ÉCONOMIE VERTE : DES DYNAMIQUES PARTAGÉES

L'agence a réalisé un état des lieux des actions et initiatives mises en place sur le pays de Lorient – Quimperlé en faveur de l'économie verte. Celle-ci s'entend comme les activités qui participent à une diminution du gaspillage des ressources et/ou à une diminution des gaz à effet de serre. 300 initiatives économiques locales ont été recensées et 60 acteurs sélectionnés. Les 9 domaines d'activité analysés sont les suivants :

- agriculture et alimentation ;
- pêche et produits de la mer ;
- navires, nautisme, Construction & Réparation Navale ;
- infrastructures portuaires ;
- tourisme ;
- bâtiment ;
- mobilités ;
- énergies ;
- économie circulaire.

L'étude a été publiée en juin 2021 et a fait l'objet d'un article dans le Barographe.

**Cheffe de projet :** Chloé Kerbellec - Le Crom

**Équipe projet :** Gilles Poupard, Rozenn Ferrec, Isabelle Cari, Arnaud Rentenier

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Aloen, Xsea, ERELE





**ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES INNOVANTES**

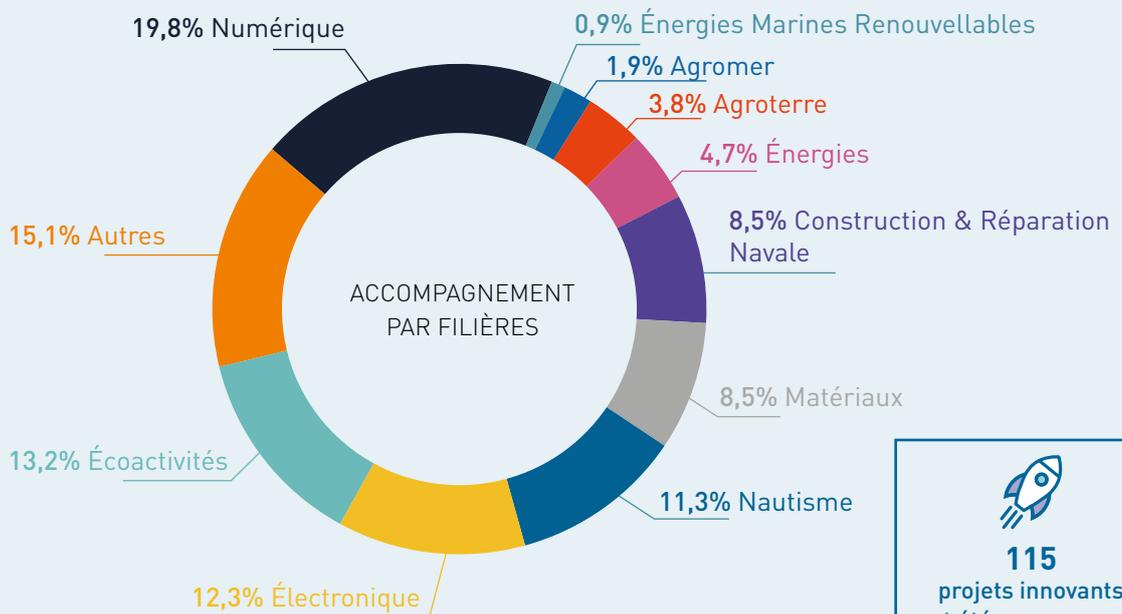


Le développement d'entreprises innovantes reste une tendance de fond du territoire depuis 2018. Certaines filières apparaissent particulièrement dynamiques en 2021 :

- de nombreux projets de développements innovants et ambitieux dans le secteur du composite, avec des diversifications marché porteur de croissance dans les années à venir ;
- des projets à impact positif et durable toujours plus nombreux ;
- plusieurs projets « deep tech » (basés sur des technologies issues de la recherche fondamentale) de grande ambition se développent sur le territoire depuis 2 ans.

8 entreprises innovantes se sont développées dans nos pépinières (pour 360 m<sup>2</sup> de bureaux et ateliers loués) et 3 se sont implantées sur les zones d'activités (2,6 ha).

58 dossiers de financement de l'innovation ont été sollicités et suivis pour les entreprises du territoire, pour 8,3 M€ de financement direct obtenu.



  
**115**  
 projets innovants  
 ont été accompagnés  
 en 2021

**Chefs de projet :** Régis Guyon, Frank Antich y Amingual, Cécile Vauchez, Arnaud Rentenier, Solen Le Calve, Laura Kerhoas, Bruno Le Jossec, Léo Talotte, Isabelle Cari

**Partenaires :** Lorient Agglomération, SFLD, Initiative Pays de Lorient, 7 Technopoles Bretagne



## Activités de la Technopole

### Accompagnement des entreprises innovantes

#### SOUTIEN AUX CENTRE TECHNIQUE DU TERRITOIRE IDMER

Soutien au centre technique dans la structuration et réalisation de ses projets de développement.

**Cheffe de projet :** Cécile Vauchez



### Filières émergentes

#### SOUTIEN À L'ÉCONOMIE BLEUE

AudéLor réalise un travail spécifique d'accompagnement et de structuration de chaînes de valeur industrielles émergentes sur la propulsion décarbonée : hydrogène (réservoir, fabrication ...) et propulsion vélique pour le transport maritime.

**Chef de projet :** Régis Guyon

**Partenaires :** Lorient Agglomération, UBS, Xsea, IRMA, Pôle Mer Bretagne Atlantique

### Parc Technologique de Soye

#### N°4 FABLAB DU PAYS DE LORIENT

Depuis mars 2020, AudéLor anime le Fablab du Parc Technologique de Soye, en ciblant prioritairement les étudiants et PME-PMI du territoire. Un enjeu prioritaire est le développement des usages du cube de réalité virtuelle.

**Chef de projet :** Léo Talotte

**Partenaires :** CREPP, Asperanza, Ateliers de Soye, Les Petits Débrouillards



#### ANIMATION DU TERRITOIRE ET DES RÉSEAUX

AudéLor organise des animations tout au long de l'année soit en pilotage direct, soit en partenariat (voir liste en annexe).

**Chef de projet :** Arnaud Rentenier

## DÉVELOPPEMENT DE L'ATTRACTIVITÉ DU PARC TECHNOLOGIQUE DE SOYE

Amplification d'une animation autour de l'entrepreneuriat dans les pépinières, des actions de communication autour des pépinières (cf. Commercialisation du foncier et immobilier économique) afin d'en faire une zone reconnue de l'innovation du territoire et un lieu favorisant l'émergence de projets. Développement des services : rénovation du bâtiment de CREA, restauration sur le parc, suivi du projet crèche.

**Chefs de projet :** Arnaud Rentenier, Christophe Jouray

**Partenaire :** Lorient Agglomération



### PLAQUETTES : PARC TECHNOLOGIQUE DE SOYE, LORIENT TECHNOPOLE

Notre analyse, appuyée notamment par l'étude sur les espaces technopolitains en 2020, identifie l'innovation comme devant être un axe de promotion du territoire et le Parc Technologique de Soye comme un site majeur pour l'incarner. Afin de nous doter d'outils de communication, nos réflexions nous ont conduits en 2021 à préparer deux plaquettes (finalisées en 2022) :

- **Lorient Technopole** : assure la présentation des services d'accompagnement à l'innovation assurés par le service Appui aux Entreprises et à l'Innovation (offre de service, lien avec les réseaux, type d'accompagnement ...).
- **Parc Technologique de Soye** : présentation du parc comme « Pôle d'innovation de Lorient Agglomération » avec mise en avant de l'offre locative (pépinières et hôtels d'entreprises), du foncier disponible, des services existants (fablab, centres techniques, crèche ...) et de son dynamisme (projets en cours !).



**Cheffe de projet :** Émeline Kenward

**Équipe projet :** Marie-Julie Dupont-Boucher, Arnaud Rentenier, Gilles Poupard, Armelle Livroy-Moser



## PARC TECHNOLOGIQUE : TECHNOCAMPUS - HALL TECHNOLOGIQUE :

### FAISABILITÉ ET FINANCEMENT

Technocampus Lorient vise à inscrire notre territoire dans la dynamique actuelle autour de l'hydrogène. Une analyse des compétences et savoir-faire technologiques a été menée début 2021 avec des entreprises innovantes locales. Elle a conduit à un projet global pour développer un pôle technologique sur la conception de réservoirs à hydrogène car notre territoire :

- dispose de filières d'excellence (composites, voile de performance) alliant industrie et innovation ;
- concentre des acteurs divers qui peuvent créer une synergie cohérente sur ce projet (Coriolis Composites, Sense-In, Naval Group, éoliennes off-shore de Groix ...) ;
- est une place portuaire de niveau national, avec des compétences reconnues en construction et maintenance de bateaux.

Deux autres filières émergentes s'inscrivent au sein de Technocampus : le Handicap Innovation Territoire pour la création de produits adaptés au handicap et la valorisation des composites en fin de vie.

Technocampus Lorient créera un écosystème complet rassemblant dans un même site des compétences de recherche (UBS CompositIC), techniques (Fablab), d'équipements de niveau industriel (IRMA), d'animation (autour de l'entreprenariat), de formation (DU I3D UBS, hydrogène) et d'hébergement (Pépinières, hôtels d'entreprises, bureaux de passage).

Les principaux projets et investissements travaillés sont les suivants :

- Établir un centre de compétences et de fabrication de réservoirs à hydrogène pour des applications et marchés spécifiques (par ex : transport maritime) : modélisation, prototypage, évaluation des matières, préparation à la certification, fabrication en petite série ;
- développer une plateforme industrielle dédiée aux transitions industrielles du composite, pour et par les entreprises du territoire ;
- recherche-innovation-formation dans la production d'hydrogène (électrolyseurs et technologies émergentes) et la maintenance de système alimenté à l'hydrogène (bateaux) ;
- accueillir des entreprises innovantes et technologiques dans ces secteurs.

Plan d'investissement	Marché/Filière	Nouveaux services associés	Coût de l'investissement
2021 - 2025	Naval - Nautisme	Tests sur sous ensemble et produits finis de réservoirs H	Test, préqualification, précertification. 1,7
	Hydrogène	Outils de simulation (test, préqualification)	Halle industriel. 1,3
	Handicap - Handisport	Fabrication de réservoirs H (petite série)	
	Transport (aéronautique, automobile)	Développement électrolyseurs de l'eau	
2022 - 2024	Accompagnement échelle pilote / semi-industrielle	Location d'espace	Acquisition Eureka. 1,2
	Composite	Réservoir hydrogène	Halle industriel. 1,3
	Hydrogène	R&D production hydrogène	
		Accueil projet-location	
2023 - 2026	Start-ups	Location d'espace	Pépinières. 9
	Industries (maritimes/transport)	Accueil start-up	Bâtiment industriel

**Budget total : 13,2M€**

**Chef de projet :** Arnaud Rentenier

**Équipe projet :** Régis Guyon ; Bruno Le Jossec

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Xsea, Entreprises innovantes associées au projet, UBS, IRMA



# Axe 6

## CENTRALITÉS

### Agence d'Urbanisme

- ▶ Armature et offre commerciale des quartiers - Ville de Lorient
- ▶ Programme Petites Villes de Demain (PVD)
- ▶ Observatoire du commerce et des centralités
- ▶ Enquête mobilité des actifs



### ARMATURE ET OFFRE COMMERCIALE DES QUARTIERS - VILLE DE LORIENT

La Ville de Lorient a confié à AudéLor une étude sur l'armature commerciale des quartiers. Ils constituent une composante essentielle de la vie du territoire communal. AudéLor et le cabinet Lestoux & Associés ont finalisé le diagnostic en 2021. Des propositions et actions seront élaborées en 2022.

**Cheffe de projet :** Christine Boissonnot-Delachienne

**Équipe projet :** Lou Robert, Gilles Poupard, Lestoux & Associés

**Partenaire :** Ville de Lorient



### PROGRAMME PETITES VILLES DE DEMAIN (PVD)

Dans le cadre de la démarche Petites Villes de Demain, portée par l'Agence nationale de cohésion des territoires (ANCT), AudéLor, à la demande de l'État, a accompagné le territoire de Roi Morvan Communauté et les 3 communes retenues : Le Faouët, Gourin et Guéméné-sur-Scorff. Un diagnostic comparatif du territoire et ses enjeux a été réalisé afin de contribuer à la rédaction de leur convention avec l'État.

**Chefs de projet :** Arnaud Le Montagner, Gilles Poupard

**Équipe projet :** Christine Boissonnot-Delachienne, Laurence Debacq, Rozenn Ferrec, Jean-Christophe Dumons, Morgane Dumont et Béranger Le Dréan (stagiaires UBS)

**Partenaires :** État (DDTM56), Roi Morvan Communauté





## OBSERVATOIRE DU COMMERCE ET DES CENTRALITÉS : TAUX DE VACANCE COMMERCIALE DES COMMUNES DU TERRITOIRE

En 2021, l'observatoire commerce et centralité s'est intéressé à plusieurs thématiques. L'objectif de cet observatoire est de mesurer les évolutions du tissu commercial des communes mais aussi les facteurs de commercialité qui influent sur la dynamique des centralités.

Les centralités sont en effet au cœur des enjeux soulevés par le SCoT du pays de Lorient, notamment au travers du Document d'Aménagement Artisanal et Commercial (DAAC) qui en fait les lieux privilégiés d'implantation pour le commerce.

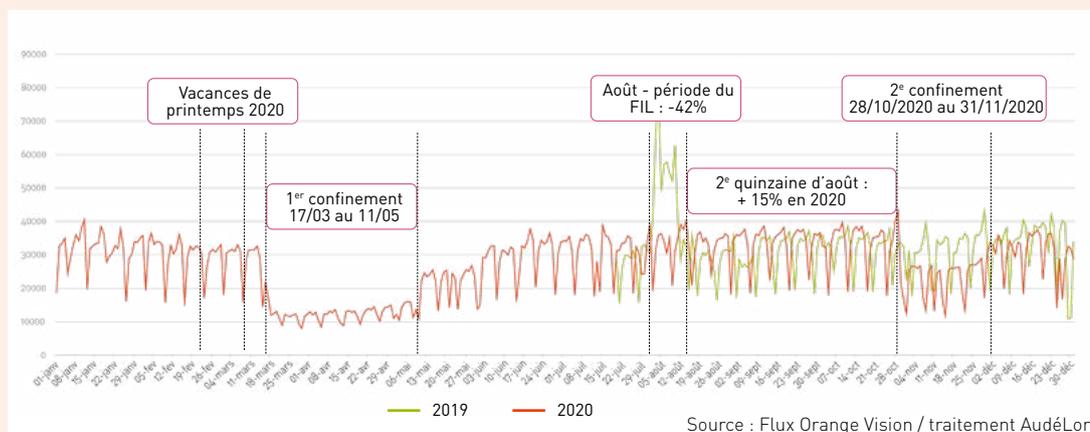
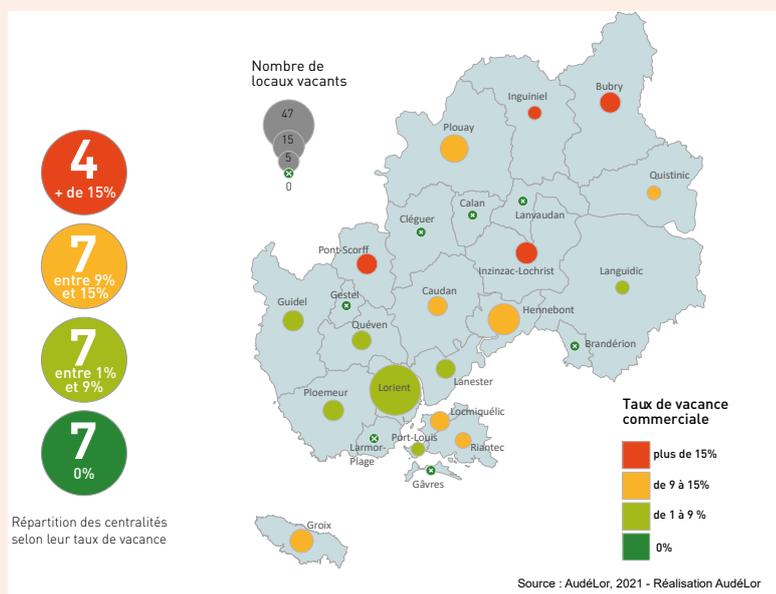
Une première étude a permis de mesurer l'évolution de la vacance commerciale dans les centralités des communes du SCoT du pays de Lorient et de mesurer les évolutions entre 2018 et 2020.

Bâti sur de nombreux relevés de terrain, ce travail a mis en évidence une baisse significative des taux de vacance. On passe en effet de 11,3 % en 2018 à 8,3 % en 2021 à l'échelle du SCoT.

Plus de la moitié des centres-villes ou centres-bourgs de l'agglomération ont vu leur taux baisser en lien notamment avec la mise en œuvre du DAAC, la multiplication des projets urbains, le réajustement des loyers, et retour des consommateurs vers la proximité.

Cependant, les perspectives sont encore fragiles et la lisibilité « brouillée » compte tenu des dispositifs exceptionnels de soutien mis en œuvre pendant la crise sanitaire.

Dans le cadre des missions relatives à l'observation du dispositif Action Cœur de Ville de Lorient, AudéLor a analysé la fréquentation du centre-ville grâce aux données Flux Vision (téléphonie mobile). Un choc très net a été constaté en matière de fréquentation lors de la crise sanitaire : -42% par rapport à 2019. Malgré tout, la fréquentation de fin d'été et de décembre 2020, bien qu'en baisse, est restée contenue au regard des fortes contraintes qui ont pesé sur cette période.



**Cheffe de projet :** Christine Boissonnot-Delachienne

**Équipe projet :** Lou Robert

**Partenaires :** Communes de Lorient Agglomération



© Lorient Agglomération - H. Cohonner

## ENQUÊTE MOBILITÉ DES ACTIFS

La ville de Lorient, la SNCF et Lorient Agglomération souhaitent développer l'usage du TER et des modes alternatifs à l'automobile dans le cadre des déplacements domicile-travail. Afin de mieux identifier les leviers permettant de développer l'usage de ces modes de transports, AudéLor a été chargée de réaliser une enquête auprès des actifs travaillant à Lorient et des actifs résidant à Lorient et travaillant dans une commune équipée d'une gare TER sur leurs habitudes de déplacements et leurs connaissances des différentes solutions qui s'offrent à eux. En 2021, l'agence a travaillé sur l'élaboration de la grille de questions, l'étude de la méthode d'enquête, le cahier des charges de consultation et l'élargissement du partenariat.

**Chef de projet :** Jean-Christophe Dumons

**Équipe projet :** Arnaud Le Montagner

**Partenaires :** Ville de Lorient, Lorient Agglomération, SNCF, Région



# Axe 7

## MUTATIONS URBAINES, ÉCONOMIQUES ET SOCIALES

### Agence d'Urbanisme

#### Études urbaines

- ▶ Observatoire Habitat
- ▶ Observatoire du logement étudiant
- ▶ Étude sur les résidences séniors
- ▶ Observatoire des copropriétés
- ▶ Étude sur les mono-propriétés divisées en lot sur le marché locatif
- ▶ Observatoire parc social
- ▶ Étude prospective d'effectifs scolaires
- ▶ Observatoire socio-démographique
- ▶ Observatoire climat - énergie

#### Études économiques

- ▶ Suivi de la conjoncture



Agence  
d'urbanisme

### Études urbaines

#### OBSERVATOIRE HABITAT

Cet observatoire s'inscrit dans la mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor depuis 2002 et étendue à Quimperlé Communauté depuis 2018. Il est réalisé en partenariat avec l'ADIL du Morbihan sur la partie morbihannaise du pays de Lorient - Quimperlé.

**Chef de projet :** Arnaud Le Montagner

**Équipe projet :** Rozenn Ferrec, Laurence Debacq, Jean-Christophe Dumons

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, ADIL du Morbihan



## OBSERVATOIRE DU LOGEMENT ÉTUDIANT

Répondant à un appel à manifestation d'intérêt de la FNAU, de l'ADCF, l'AVUF et France Urbaine, les élus de l'agglomération et l'Université de Bretagne Sud ont souhaité s'inscrire dans la démarche nationale de labellisation des observatoires locaux du logement des étudiants. AudéLor est chargée, dans ce cadre, de mettre en place l'observatoire local du logement étudiant de Lorient Agglomération. 2021 a été consacré à l'inventaire de l'offre dédiée. L'observatoire a obtenu la labellisation nationale OTLE (Observatoire Territorial du Logement Étudiant).

**Chef de projet :** Arnaud Le Montagner

**Équipe projet :** Rozenn Ferrec, Ando Ratovoandrianomentsoa (stagiaire UBS)

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Université de Bretagne Sud, CROUS, bailleurs sociaux



## ÉTUDE SUR LES RÉSIDENCES SÉNIORS

L'étude d'AudéLor met l'accent sur les résidences services seniors privées qui sont de plus en plus présentes dans notre paysage urbain. Elles correspondent à une nouvelle forme d'habitat, intermédiaires entre le domicile de longue date et l'hébergement institutionnel médicalisé. L'offre sur le territoire de Lorient Agglomération est importante. Déjà six résidences en activité d'environ une centaine de logements chacune, sont implantées à Lorient, Lanester, Hennebont, Quéven et Guidel et deux nouvelles sont en construction à Lorient.

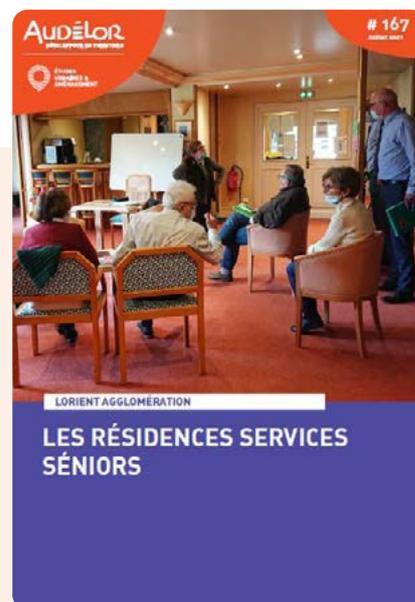
L'étude permet d'en faire un état des lieux et de dresser les perspectives, en tenant compte de la démographie, de la mobilité résidentielle et surtout des capacités financières des retraités du territoire pour occuper ces logements, d'un coût relativement élevé.

Comment est vécu ce changement d'habitat, de vie ? Un recueil de témoignages, effectué par AudéLor, auprès des résidents de ces structures, aborde différents sujets sensibles comme la motivation du changement de résidence, le déménagement, l'autonomie et le rapport aux soins, les visites des proches et les sorties, l'engagement dans une activité et leur coût.

**Cheffe de projet :** Laurence Debacq

**Équipe projet :** Arnaud Le Montagner, Rozenn Ferrec

**Partenaire :** Lorient Agglomération



## OBSERVATOIRE DES COPROPRIÉTÉS

Mis en place en 2016, il s'agit d'un outil préventif pour identifier la fragilité potentielle des copropriétés de l'agglomération. Il aide à mieux cerner les stratégies d'intervention à l'échelle de certains secteurs des communes, notamment dans les centralités. L'observatoire est un outil statistique, doté d'une cartographie dynamique (à accès réservé) actualisée tous les deux ans. En 2021, les données 2020 ont été exploitées afin de générer le calcul de plusieurs indicateurs de fragilité potentielle.

**Cheffe de projet :** Laurence Debacq

**Équipe projet :** Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons

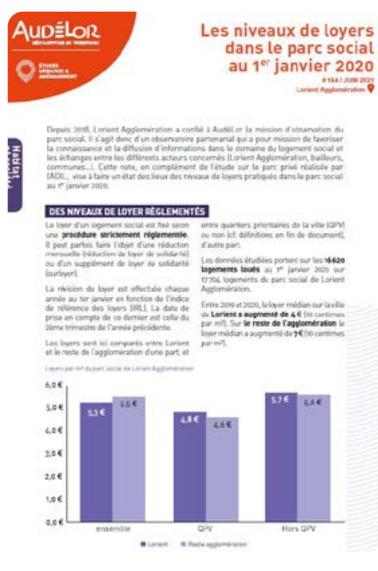
**Partenaires :** Lorient Agglomération, Anah, ADIL du Morbihan, Aloen

## ÉTUDE SUR LES MONO-PROPRIÉTÉS DIVISÉES EN LOT SUR LE MARCHÉ LOCATIF

Les logements se divisent en trois catégories : l'habitat individuel, la copropriété et la mono-propriété. L'étude portera sur les mono-proprietés privées locatives de Lorient Agglomération. Elle permettra de caractériser ce parc et son occupation (propriétaires, occupants, locataires, loyers, taux d'effort des ménages, nombre et taille des logements, époque de construction et répartition géographique, ...). Ce travail permettra de déceler la présence du phénomène de "marchands de sommeil".

**Cheffe de projet :** Laurence Debacq

**Équipe projet :** Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons



## OBSERVATOIRE PARC SOCIAL

À la suite des réformes des politiques d'occupation du parc social et en particulier la gestion des demandes et attributions, la connaissance de l'occupation sociale du parc et des flux d'attributions est devenue un enjeu majeur. En 2021 un bilan des 18 mois de l'expérimentation "loyer abordable" de Lorient Agglomération a été réalisé. Elle permet d'améliorer la connaissance de l'occupation du parc sur Lorient Agglomération et Quimperlé Communauté.

**Cheffe de projet :** Rozenn Ferrec

**Équipe projet :** Arnaud Le Montagner

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, ARO Habitat Bretagne, bailleurs sociaux du territoire, Club Décentralisation et Habitat.



## ÉTUDE PROSPECTIVE D'EFFECTIFS SCOLAIRES



Soucieuse de la bonne adaptation de ses structures d'accueil scolaires maternelles et élémentaires, la Ville de Quéven a confié à AudéLor une étude prospective sur les effectifs scolaires de la commune pour les années à venir. Ce travail prospectif a été réalisé à partir de différentes analyses démographiques : l'évolution des naissances sur la commune, les profils des migrations résidentielles (ménages arrivants et ménages sortants), l'évolution du profil des ménages résidant sur la commune. Les perspectives de développement du parc de logements sur les années à venir ont également été prises en compte. Les données démographiques et d'évolution du parc de logement ont été modélisées pour simuler l'évolution des cohortes d'enfants de 3 à 11 ans jusqu'en 2029 selon trois hypothèses (haute, moyenne ou basse). Il apparaît que les structures publiques existantes sur Quéven sont en capacité de continuer à accueillir les enfants scolarisés sur la commune, avec une attention toutefois sur l'école de Kerdual dont la faible taille est sensible à toute évolution à la hausse.

Hypothèses moyenne, hausse et basse d'effectifs du groupe scolaire Joliot-Curie/Jean Jaurès pour les années 2020 à 2031

Effectifs de l'année	Maternelles (hors PS)			Élémentaire		
	Hyp. 1	Hyp. 2	Hyp. 3	Hyp. 1	Hyp. 2	Hyp. 3
2020	35	35	35	103	103	103
2021	37	37	37	99	99	99
2022	31	31	31	101	101	101
2023	33	33	33	98	98	98
2024	36	36	36	97	97	97
2025	38	37	38	97	97	97
2026	36	34	36	105	105	105
2027	36	34	36	100	98	99
2028	36	34	36	104	101	104
2029	36	34	36	106	103	106
2030				109	104	108
2031				107	100	106

Traitements statistiques : AudéLor, septembre 2021

Tableau de synthèse des capacités d'accueil

	Nombre de salles de classe	Nombre de salles ou annexes mobilisables	Capacités théoriques maximales des salles	Hypothèse 1	Hypothèse 2	Hypothèse 3
A. France (Mat.)	4	2	150	Ok	Ok	Ok
A. France (Prim.)	9	5	350	Ok	Ok	Ok
Joliot-Curie (Mat.)	3	3	150	Sous-occupation	Sous-occupation	Sous-occupation
J. Jaurès (Prim.)	6	2	200	Ok	Ok	Ok
Kerdual (Mat.)	2	0	25	Vigilance	Vigilance	Vigilance
Kerdual (Prim.)	1	0	50	Sous capacité	Ok	Ok

Traitements statistiques : AudéLor, septembre 2021

Équipe projet : Arnaud Le Montagner

Partenaire : Ville de Quéven

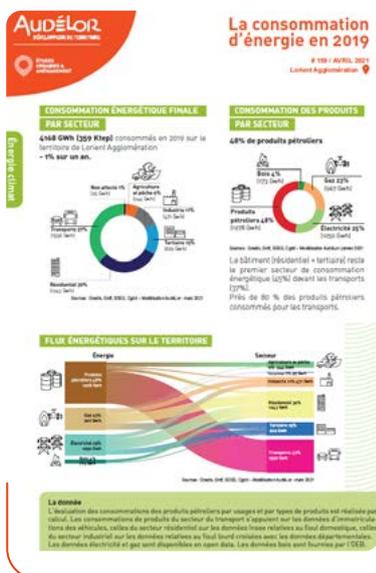
## OBSERVATOIRE SOCIO-DÉMOGRAPHIQUE

L'observation des dynamiques sociales du territoire porte sur la démographie, les revenus et situations familiales des ménages du pays de Lorient - Quimperlé. Elle permet d'alimenter de manière transversale les autres observatoires (économie, habitat etc.) et de répondre à des sollicitations plus ciblées sur un type de population (les jeunes, les personnes âgées...). En 2021, les travaux ont concerné le logement des étudiants, des jeunes actifs et des séniors et la situation de ces populations spécifiques. Ils ont contribué à l'élaboration du diagnostic du PLH de Lorient Agglomération.

**Cheffe et chef de projet :** Rozenn Ferrec / Arnaud Le Montagner

**Équipe projet :** Jean-Christophe Dumons, Laurence Debacq, Gilles Poupard

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté



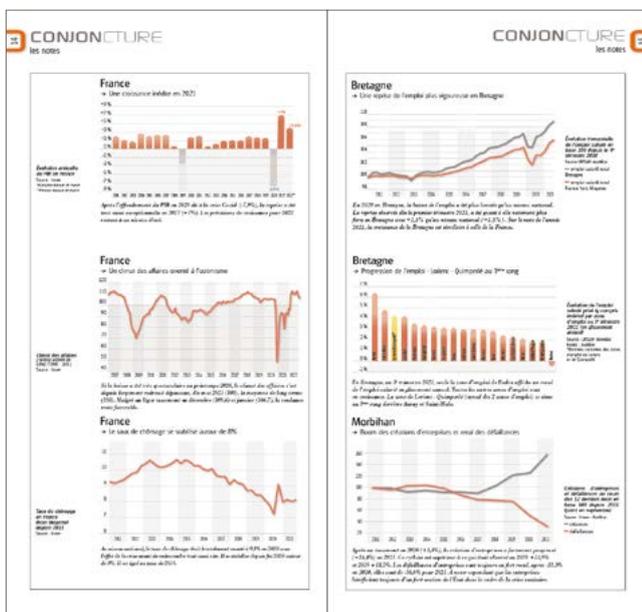
## OBSERVATOIRE CLIMAT - ÉNERGIE

Mission permanente confiée par Lorient Agglomération à AudéLor, l'observatoire de l'Énergie apporte les éléments de connaissance pour la transition énergétique du territoire : consommation énergétique, émissions de Gaz à Effet de Serre, production d'énergies renouvelables et précarité énergétique. Il vient en appui au suivi de l'évaluation du PCAET de Lorient Agglomération. Il publie des fiches sur la consommation et les émissions avec une modélisation développée par AudéLor. Depuis 2019, Quimperlé Communauté a intégré le comité technique de l'observatoire.

**Cheffe de projet :** Rozenn Ferrec

**Équipe projet :** Arnaud Le Montagner, Hélène Bouteloup, Jean-Christophe Dumons

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, ALOEN, Observatoire Bretagne Environnement, Morbihan Énergie



## Études économiques

### SUIVI DE LA CONJONCTURE

Un suivi des principaux indicateurs de conjoncture (emploi, embauches, chiffre d'affaires, demande d'emploi, nuitées touristiques...) est réalisé par l'agence. Il donne lieu à la publication de pages de conjoncture dans le barographe (tous les 6 mois). Il est complété par une revue de presse de l'actualité des entreprises locales.

**Chef de projet :** Caroline Le Neures

**Équipe Projet :** Gilles Poupard, Christine Boissonnot-Delachienne, Chloé Kerbellec -Le Crom



## Axe 8

# OPTIMISATION DU FONCIER ET VALORISATION DES RESSOURCES

### Agence d'Urbanisme

- ▶ Observatoire de l'eau et des milieux aquatiques de la rade de Lorient et de la Petite Mer de Gâvres
- ▶ Espaces naturels et paysages
- ▶ Observatoire de l'agriculture
- ▶ Observatoire des marchés fonciers
- ▶ Optimisation du foncier économique sur Lorient Agglomération
- ▶ Optimisation du foncier économique sur Quimperlé Communauté

### Développement économique

- ▶ Actions écologie industrielle et territoriale au sein du programme Territoire économe en Ressources (TER)



## Agence d'urbanisme

### OBSERVATOIRE DE L'EAU ET DES MILIEUX AQUATIQUES DE LA RADE DE LORIENT ET DE LA PETITE MER DE GÂVRES

Cet observatoire a vocation à constituer un portail unique regroupant les différentes données sur l'eau et les milieux aquatiques sur la rade de Lorient. Il constituera également une aide à l'évaluation des politiques publiques de l'eau et notamment des documents de planification. Il sera aussi un outil de communication auprès des élus et du grand public. Enfin, l'observatoire pourra constituer un support pour la rencontre des différents acteurs de l'eau et l'organisation de débats.

**Cheffe de projet Lorient Agglomération :** Gwenvaël Le Guisquet

**Cheffe de projet AudéLor :** Hélène Bouteloup

### ESPACES NATURELS ET PAYSAGES

Il s'agit d'assurer une mission de veille dans le domaine des espaces naturels et des paysages, mais également d'évaluer ces enjeux dans les politiques d'aménagement du territoire. Il s'agit enfin de répondre aux sollicitations concernant les espaces naturels et les paysages dans le cadre de la mise en œuvre du SCoT ainsi que les projets de Lorient Agglomération. Lorient Agglomération souhaite disposer d'un tableau de bord d'analyse et d'indicateurs sur les milieux naturels et les paysages.

**Cheffe de projet :** Hélène Bouteloup

**Équipe projet :** Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons

**Partenaire :** Lorient Agglomération



## OBSERVATOIRE DE L'AGRICULTURE

### FRICHES AGRICOLES : 478 HECTARES À RECONQUÉRIR POUR L'AGRICULTURE

Sur le territoire du SCoT du pays de Lorient, la tension sur le foncier est importante. La surface agricole utile (SAU) représente 39% du territoire et connaît une diminution depuis de nombreuses années. Dans ce contexte, les élus du Syndicat Mixte du SCoT du pays de Lorient ont confié à AudéLor la réalisation d'une étude ayant pour objectif d'évaluer le potentiel foncier agricole non exploité sur ce territoire pouvant être remobilisé pour l'agriculture.

Reconquérir des friches agricoles présente plusieurs intérêts pour le territoire. Cela permet de :

- proposer du foncier pour l'installation d'agriculteurs ou d'agricultrices ;
- permettre l'échange de parcelles pour limiter le morcellement des exploitations ;
- disposer de surfaces potentielles pour la compensation des impacts agricoles des projets d'aménagement ;
- limiter la fermeture progressive des prairies, favorables à la biodiversité et à la qualité paysagère du territoire



© AudéLor

**Cheffe de projet :** Hélène Bouteloup

**Équipe projet :** Arnaud Le Montagner, Jean-Christophe Dumons, Rozenn Ferrec ; Romain Escassut-Nandillon

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Chambre d'Agriculture du Morbihan, Quimperlé Communauté, Chambre d'Agriculture du Finistère, SM du SCoT



#### CHIFFRES CLÉS

**478 hectares** à reconquérir pour l'agriculture soit 1.5% de la SAU du territoire.

Des superficies relativement modestes : **2,2 ha en moyenne**.

Un intérêt à agir rapidement : **190 ha de friches agricoles déjà au stade arbustif**.

Un contexte notamment environnemental à prendre en compte : **la moitié des friches agricoles sont concernées** au moins en partie par une zone humide.

Une situation foncière souvent complexe, avec **4 propriétaires différents en moyenne** par friche agricole.

Cette étude a mis en évidence la nécessité d'anticiper les départs des exploitants et exploitantes agricoles afin de minimiser l'apparition de nouvelles friches sur le territoire. D'autre part, il est essentiel d'intervenir rapidement pour reconquérir des friches agricoles identifiées comme présentant un potentiel fort ou moyen afin d'éviter leur enfrichement irréversible, et la perte définitive de ces surfaces pour l'agriculture.

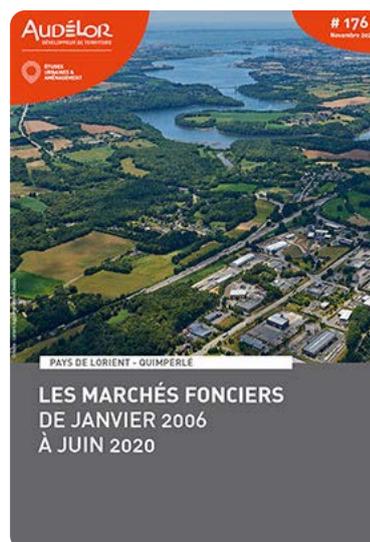
## OBSERVATOIRE MARCHÉS FONCIERS : EXTENSION QUIMPERLÉ COMMUNAUTÉ

Dans la poursuite des travaux réalisés en 2019, l'observatoire des marchés fonciers procède à la classification des ventes immobilières par catégorie à partir du traitement des données DVF (Demande de Valeurs Foncière). Il s'agit de mettre à jour ce travail de segmentation par marché des ventes immobilières (foncier et bâti) réalisé en 2018 sur le périmètre du SCoT avec les données les plus récentes et d'étendre ce travail au périmètre de Quimperlé Communauté.

**Chef de projet :** Jean-Christophe Dumons

**Équipe projet :** Arnaud Le Montagner, Armelle Livory-Moser (marchés foncier en ZA), Hélène Bouteloup (marchés fonciers agricoles)

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Quimperlé Communauté, Syndicat mixte pour le SCoT



## OPTIMISATION DU FONCIER ÉCONOMIQUE SUR LORIENT AGGLOMÉRATION

En 2019, Lorient Agglomération avec l'appui d'AudéLor a engagé une démarche active pour optimiser le foncier inutilisé des ZAE existantes. Cette démarche est inscrite dans le schéma directeur des parcs d'activités de l'EPCI. Au sein de la Cellule de Redynamisation du Foncier Économique (CREFE), AudéLor est chargée notamment de participer à l'animation de la démarche et d'identifier les espaces potentiellement optimisables dans les ZAE qui n'ont pas encore été prospectées afin de couvrir l'ensemble du territoire de Lorient Agglomération.

**Cheffe de projet :** Armelle Livory-Moser

**Équipe projet :** Gilles Poupard, Yannig Livory, Antoine Dauce, Jean-Michel Le Barh

**Partenaires :** Lorient Agglomération, Communes

## OPTIMISATION DU FONCIER ÉCONOMIQUE SUR QUIMPERLÉ COMMUNAUTÉ

Face à la pénurie du foncier d'activités et pour répondre à la demande des entreprises, Quimperlé Communauté avec l'appui technique d'AudéLor s'est engagée fin 2020 dans le recensement des espaces potentiellement optimisables (dents creuses, friches) au sein de ses zones d'activités économiques. En 2021, AudéLor finalisera sa mission en cartographiant et en qualifiant les espaces repérés par les outils SIG et le travail de terrain. Celui-ci permettra également à Quimperlé Communauté d'alimenter les travaux d'élaboration du PLUi.

**Cheffe de projet :** Armelle Livory-Moser

**Équipe projet :** Gilles Poupard, Antoine Dauce / Jean-Michel Le Barh

**Partenaire :** Quimperlé Communauté



## Développement économique



### ACTIONS ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE AU SEIN DU PROGRAMME TERRITOIRE ÉCONOME EN RESSOURCES (TER)

La dernière année du programme TER (Territoire Économe en Ressources) a permis de consolider les actions entamées au cours des années précédentes et toujours d'engager de nouveaux projets. Après une première année ciblée sur les acteurs de la course au large suivie d'une deuxième année concentrée sur le secteur de la Construction et Réparation Navale, l'année 2021 s'est focalisée sur le domaine de la pêche et des produits de la mer.



À travers l'accompagnement de projets circulaires via le TER, des synergies entre acteurs économiques du territoire ont été travaillées dans le but de mutualiser et valoriser les ressources disponibles localement, à l'exemple de ces projets :

- finalisation du projet de substrat de toiture végétalisée réalisé à partir de déchets coquilliers d'entreprises locales ;
- développement d'une filière de recyclage des filets de pêche sur la zone portuaire de Lorient avec lien avec les acteurs de la pêche et du recyclage ;
- mise en commun des déchets et surplus industriels à destination d'autres entreprises via la consolidation de la Give Box sur le site de La Base ;
- participation au projet territorial de création d'une plateforme de réemploi des matériaux du BTP ;
- mise en place d'une expérimentation de réduction des micro plastiques à travers l'installation de filtres pour lave-linges.



La levée des restrictions sanitaires a permis de réaliser davantage de visites, d'ateliers et de rencontres au cours de l'année 2021. Dans le cadre du Défi Azimut 2021, un atelier sur la fin de vie des matériaux composites a été organisé devant un public de 78 participants. Les discussions se sont portées sur les enjeux de ces matériaux, l'éco-conception et l'usage de bio-composites pour les chantiers de demain. Un atelier autour de l'éco-innovation en entreprise animé par l'agence Think + a parallèlement été organisé au mois de septembre dans le cadre des ateliers Lorient Technopole.

Enfin, AudéLor a accompagné de nombreux porteurs de projets de la filière éco-activités engagés dans une démarche circulaire tout au long de l'année 2021 : plusieurs d'entre eux ont par exemple intégré l'incubateur régional Emergys.

**Cheffe de projet :** Isabelle Cari

**Équipe projet :** AudéLor, Lorient Agglomération, ALOEN

**Partenaires :** Entreprises du territoire de Lorient Agglomération



# ANNEXES

## ANNEXE 1

### ÉVÈNEMENTS ET ANIMATIONS ORGANISÉS PAR AUDÉLOR EN 2021

#### Janvier

- **Connect'In Lorient Matinale XXL N°3/3** | « Manager et garder le lien en période de crise » - Évènement en ligne

#### Février

- **Matinale Webinaire** Barographe N°32

#### Mars

- **Webinaire** | Le projet Handicap Innovation Territoire : ses ambitions et les premiers résultats de l'observatoire

#### Avril

- **Webinaire l'école.com** | Une heure dédiée aux commerçants du Pays de Lorient pour les informer sur des solutions de formation au numérique adaptées (évènement partenarial)

#### Juin

- **Atelier Lorient Technopole** | « Tribunal de commerce, les solutions pour accompagner les entreprises »
- **Atelier Lorient Technopole** | Panorama des outils de la Propriété Intellectuelle - avec l'INPI
- **Webinaire Jeudi du numérique** | Femmes & numérique « J'ai un projet de reconversion » (évènement partenarial)

#### Juillet

- **Matinale** | Loyers privés et loyers du parc social sur Lorient Agglomération
- **Matinale** | Barographe N°33

#### Août

- **Stand Audélor** | Deuxième étape de la « Solitaire du Figaro »

■ Évènements  
Agence d'urbanisme

■ Évènements  
Développement économique

■ Évènements  
Lorient Technopole

## Septembre

---

- **Matinale** | L'immobilier d'occasion et la construction neuve au Pays de Lorient - Quimperlé : quels impacts de la crise Covid en 2020 ?
- **Atelier Lorient Technopole** | Les projets d'éco-innovation et d'éco-conception pour les entreprises - Think+, avec Images et Réseaux
- **Atelier Lorient Technopole** | Comment protéger vos signes distinctifs ? avec l'INPI

## Octobre

---

- **Les rendez-vous des sites d'activités** | Rencontre des entreprises de la zone d'activités du Mourillon Ouest
- **Passeport COMMERCIAL** | Journée 1/4 : Stratégie (événement partenarial)

## Novembre

---

- **Connect'In Lorient** | Comment le numérique impacte la formation, l'éducation et le recrutement ?

## Décembre

---

- **Matinale** | « Friches agricoles et marchés fonciers »
- **Atelier Lorient Technopole** | Comment protéger une invention technique ? - avec l'INPI
- **Passeport COMMERCIAL** | Journée 3/4 : Segmentation du marché (événement partenarial)

## PARTICIPATION À DES SALONS PROFESSIONNELS ET ÉVÈNEMENTS PARTENAIRES

L'Orient Nautic, Fédéréseaux Pontivy, 2e édition des Rencontres de l'Innovation, Itech-Mer, PRO et MER, Salon Entreprendre, Salon Nautic, Open de l'industrie, SIMI, Les Aventuriers de la Mer, Solitaire du figaro, Océan BtoB...

## ANNEXE 2

### PUBLICATIONS PARUES EN 2021

#### Janvier

---

#151 La consommation d'énergie en 2018 sur Lorient Agglomération

#### Février

---

#152 La consommation d'énergie en 2018 sur la Ville de Lorient

#153 Difficultés de recrutement sur le pays de Lorient - Quimperlé. Regards croisés et pistes d'actions

#154 Les flux domicile - études sur le pays de Lorient - Quimperlé

#155 L'impact de la crise sanitaire sur la fréquentation du centre-ville de Lorient

#156 Quelle(s) perception(s) du handicap par les habitants de Lorient Agglomération ?

**Dossier FNAU n°49** La formation, quel atout pour l'emploi et les territoires ?

#### Mars

---

#157 Le point sur la démographie du pays de Lorient - Quimperlé

#### Avril

---

#158 La consommation d'énergie en 2019 sur la Ville de Lorient

#159 La consommation d'énergie en 2019 sur Lorient Agglomération

#160 Tiers-lieux et espaces collectifs de travail sur le pays de Lorient - Quimperlé : définitions et état des lieux

**Hors-série** Saint-Nazaire, Lorient, regards croisés

#### Mai

---

#161 L'économie verte. Des dynamiques partagées dans le pays de Lorient - Quimperlé

#### Juin

---

#162 Les sites d'activités technopolitains de Lorient Agglomération

#163 Le parc social de Lorient Agglomération au 1<sup>er</sup> janvier 2020

#164 Les niveaux de loyers dans le parc social au 1<sup>er</sup> janvier 2020 sur Lorient Agglomération

#165 Lorient Agglomération, repères thématiques : un éclairage pour le projet de territoire

#166 La vacance commerciale dans les centralités sur Lorient Agglomération : bilan 2018-2021

#### Juillet

---

#167 Les résidences services seniors sur Lorient Agglomération

#168 Le marché des bureaux en 2020 sur le pays de Lorient

#169 Destination Lorient - Quimperlé. Bilan touristique 2020

**Hors-série** Observatoire de l'économie maritime en Bretagne n°2

#### Septembre

---

#170 Période COVID : le marché de l'immobilier ancien sur le pays de Lorient - Quimperlé

#171 Période COVID : la construction de logements neufs sur le pays de Lorient - Quimperlé

#172 Le pays de Lorient - Quimperlé vu de l'extérieur

#### Novembre

---

#173 Le pays de Lorient - Quimperlé : 2<sup>e</sup> pays maritime breton

#174 Fréquentation du centre-ville de Lorient : focus sur 2021 et profil des visiteurs

#### Décembre

---

#175 Les effectifs scolaires sur la commune de Quéven : exercice prospectif

#176 Les marchés fonciers sur le pays de Lorient - Quimperlé

#177 Friches agricoles sur le SCoT du pays de Lorient : 478 hectares à reconquérir pour l'agriculture



# AudÉLOR

DÉVELOPPEUR DE TERRITOIRE

Agence d'Urbanisme, de Développement Économique  
et Technopole du pays de Lorient

12 avenue de la Perrière  
56324 Lorient cedex  
02 97 12 06 40

[www.audelor.com](http://www.audelor.com)



Pour télécharger  
les communications  
d'AudéLor : [www.audelor.com](http://www.audelor.com)

